



INTRACOM DEFENSE A.E.

Ετήσια Οικονομική Έκθεση

για το οικονομικό έτος που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025

σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.)

Περιεχόμενα

- A) Βεβαίωση
- B) Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου
- Γ) Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή
- Δ) Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ

A) Βεβαίωση

Βεβαιώνεται ότι οι συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις είναι εκείνες που έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της «INTRACOM DEFENSE A.E.» την 25^η Φεβρουαρίου 2026, και αναρτώνται στο διαδίκτυο στη διεύθυνση www.intracomdefense.com.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Μ. Κ. ΤΣΑΜΑΖ
Α.Δ.Τ. ΑΡ062333 / 24.03.2022

Γ. Ι. ΤΡΟΥΛΛΙΝΟΣ
Α.Δ.Τ. Α01905424 / 22.06.2025

**Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ**

**Ο ΠΡΟΙΣΤΑΜΕΝΟΣ
ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ**

Κ.Δ.ΠΑΛΜΟΣ
Α.Δ.Τ. ΑΚ 829005 / 11.02.2014
ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ 16941 Α΄ ΤΑΞΗΣ

Η.Α. ΔΕΛΙΝΗΣ
Α.Δ.Τ. Α00511262 / 12.05.2024
ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ 91107/ Α΄ ΤΑΞΗΣ

Β) Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ της Εταιρίας

«INTRACOM DEFENSE A.E.»

ΚΑΙ ΔΙΑΚΡΙΤΙΚΟ ΤΙΤΛΟ «IDE»

επί των εταιρικών Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων
της οικονομικής χρήσης από 1η Ιανουαρίου έως 31η Δεκεμβρίου 2025

Προς την ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρίας

Κύριοι Μέτοχοι,

Σας υποβάλλουμε για έγκριση τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας, της οικονομικής χρήσης από 1η Ιανουαρίου έως 31η Δεκεμβρίου 2025.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της τρέχουσας χρήσης, όπως και εκείνες της προηγούμενης έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31η Δεκεμβρίου 2025.

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου συντάχθηκε σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του άρθρου 150 του Ν. 4548/2018.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ – ΠΟΡΕΙΑ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Οι πωλήσεις της Εταιρίας στην χρήση 2025 ανήλθαν σε € 77.258 χιλ. έναντι € 52.580 χιλ. της χρήσης 2024 παρουσιάζοντας αύξηση 47%.

Τα κέρδη της Εταιρίας προ φόρων, χρηματοδοτικών επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA), διαμορφώθηκαν σε € 7.418 χιλ. έναντι κερδών € 3.777 χιλ. το 2024, παρουσιάζοντας αύξηση της τάξεως του 96%.

Σε επίπεδο αποτελεσμάτων προ φόρων (EBT) η Εταιρία κατέγραψε κέρδη ύψους € 4.325 χιλ. έναντι κερδών ύψους € 1.774 χιλ. κατά την χρήση 2024. Η αύξηση κατά 144% οφείλεται κυρίως στο μεγαλύτερο όγκο πωλήσεων το έτος 2025.

Τα κέρδη μετά φόρων διαμορφώθηκαν σε € 3.097 χιλ. έναντι κερδών ύψους € 1.246 χιλ. κατά την προηγούμενη χρήση, παρουσιάζοντας αύξηση 149%.

Οι παραπάνω μεταβολές μεταξύ των ετών 2025 και 2024 παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

Ποσά σε χιλιάδες ευρώ	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024	Μεταβολή (%)
Πωλήσεις	77.258	52.580	46,9%
Μικτά κέρδη	25.245	19.174	31,7%
%	32,68%	36,47%	
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	7.418	3.777	96,4%
%	9,60%	7,18%	
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)	5.410	2.090	158,9%
%	7,00%	3,97%	
Κέρδη προ φόρων (EBT)	4.325	1.774	143,7%
%	5,60%	3,37%	
Κέρδη μετά από φόρους (EAT)	3.097	1.246	148,6%
%	4,01%	2,37%	

Το ύψος των αποθεμάτων ανήλθε σε € 44.293 χιλ. έναντι € 39.881 χιλ. κατά το προηγούμενο έτος παρουσιάζοντας αύξηση 11%.

Οι πελάτες και λοιπές απαιτήσεις ανήλθαν κατά το 2025 σε € 18.037 χιλ. εκ των οποίων ποσό ύψους € 4.103 χιλ. αφορά προκαταβολές που έχουν δοθεί από την Εταιρία σε προμηθευτές στα πλαίσια υλοποίησης νέων έργων.

Οι προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις ανήλθαν σε € 42.097 χιλ. εκ των οποίων ποσό ύψους € 29.186 χιλ. αφορά προκαταβολές πελατών στα πλαίσια υλοποίησης έργων της Εταιρίας.

Τα έξοδα διάθεσης ανήλθαν σε € 8.327 χιλ. έναντι € 6.753 χιλ. κατά το προηγούμενο έτος παρουσιάζοντας αύξηση 23,3%.

Τα έξοδα ερευνών ανήλθαν σε € 14.001 χιλ. έναντι € 11.116 χιλ. κατά το προηγούμενο έτος παρουσιάζοντας αύξηση 26%. Το ποσό των εξόδων εμπεριέχει και το κόστος αναπτυξιακών επιχορηγούμενων προγραμμάτων. Το δε ποσό της επιχορήγησης που αντιστοιχεί σε αυτά τα προγράμματα κατά το έτος 2025 ανήλθε σε € 6.545 χιλ. και είναι καταχωρημένο στο κονδύλι «Λοιπά έσοδα» της κατάστασης συνολικού εισοδήματος.

Τα έξοδα διοικητικής λειτουργίας ανήλθαν σε € 4.157 χιλ. έναντι € 2.800 χιλ. κατά το προηγούμενο έτος, παρουσιάζοντας αύξηση 48,4%.

Οι τόκοι του δανείου ύψους € 4.500 χιλ. που είχε λάβει η Εταιρία τον Οκτώβριο του 2023 από την Μητρική Εταιρία Israel Aerospace Industries, ανήλθαν σε € 292,5 χιλ. Το συγκεκριμένο δάνειο αποπληρώθηκε πλήρως με τη λήξη του στο τέλος της κλειόμενης χρήσης.

Τα διαθέσιμα στο τέλος της χρήσης ανήλθαν σε € 26.054 χιλ. έναντι € 11.136 χιλ. στο τέλος της προηγούμενης χρήσης.

Τα ίδια κεφάλαια για την Εταιρία στο τέλος του 2025 ανήλθαν σε € 81.381 χιλ. έναντι € 69.359 το 2024.

Το σύνολο του Ενεργητικού ανήλθε το 2025 σε € 135.235 χιλ. έναντι € 116.995 κατά το έτος 2024, αυξημένο κατά 15,6%.

Οι χρηματοοικονομικοί δείκτες που εμφανίζουν την οικονομική θέση της Εταιρίας σε στατική μορφή είναι οι παρακάτω:

Δείκτης	31/12/2025	31/12/2024
α. Αριθμοδείκτες Οικονομικής Διάθρωσης		
Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία / Σύνολο Ενεργητικού	65,4%	61,0%
Ίδια κεφάλαια / Σύνολο Υποχρεώσεων	151,1%	145,6%
Ίδια κεφάλαια / Μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία	173,7%	152,1%
Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία / Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	242,9%	199,9%
β. Αριθμοδείκτες Απόδοσης και Αποδοτικότητας		
Κέρδη μετά φόρων / Πωλήσεις	4,0%	2,4%
Μικτό κέρδος / Πωλήσεις	32,7%	36,5%
Πωλήσεις / Ίδια κεφάλαια	94,9%	75,8%

ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

Ιανουάριος 2025: Η INTRACOM DEFENSE (IDE) μεταβαίνει στη νέα εποχή της αμυντικής βιομηχανίας με την εκλογή νέου Διοικητικού Συμβουλίου, κάνοντας παράλληλα αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου € 9 εκ.

Μάρτιος 2025: Η INTRACOM DEFENSE (IDE) υπέγραψε Μνημόνιο Συνεργασίας με την ETIMAD Strategic Security Solutions (ESSS) στον τομέα των Συστημάτων Τακτικών Επικοινωνιών, με στόχο την υποστήριξη της επιχειρησιακής διαθεσιμότητας και αποτελεσματικότητας, καθώς και τη μεγιστοποίηση της ποιότητας των υπηρεσιών προς τις Ένοπλες Δυνάμεις των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων. Αυτή η συμφωνία επικεντρώνεται αρχικά στην παροχή βιομηχανικής υποστήριξης προς τον τελικό χρήστη και ασφάλειας εφοδιασμού των Συστημάτων Τακτικών Επικοινωνιών και Πληροφοριών της IDE, που βρίσκονται ήδη σε διαδικασία εγκατάστασης σε επιχειρησιακούς φορείς των ΗΑΕ, καθώς και στην συνεργασία σε μελλοντικές επιχειρηματικές δραστηριότητες, αξιοποιώντας τις προηγμένες βιομηχανικές δυνατότητες της ETIMAD.

Μάιος 2025: Σημαντική η συμμετοχή της INTRACOM DEFENSE (IDE) στη διεθνή έκθεση για την Άμυνα & Ασφάλεια "DEFEA 2025", η οποία πραγματοποιήθηκε στην Αθήνα, μεταξύ 6-8 Μαΐου 2025, υπό την αιγίδα και με την αρωγή του ΥΠΕΘΑ/ΓΔΑΕΕ. Τον εκθεσιακό χώρο της IDE επισκέφθηκαν ο Υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, Αρχηγοί, Υπαρχηγοί και αντιπροσωπείες των Γενικών Επιτελείων των Ενόπλων Δυνάμεων της χώρας, Κοινοβουλευτικοί, επίσημες αντιπροσωπείες ξένων χωρών, και πραγματοποιήθηκαν συναντήσεις με κυβερνητικούς εκπροσώπους και εταιρίες της αμυντικής βιομηχανίας, στο πλαίσιο υλοποίησης νατοϊκών και άλλων διεθνών προγραμμάτων ενδιαφέροντος. Η IDE παρουσίασε τα συστήματα υψηλής τεχνολογίας που αναπτύσσει στους τομείς των Ασφαλών Τακτικών Επικοινωνιών και Διοίκησης & Ελέγχου, των Υβριδικών Συστημάτων Ηλεκτρικής Ενέργειας, των Ηλεκτρονικών Πυραυλικών Συστημάτων, καθώς και την συμμετοχή της σε Ευρωπαϊκά Προγράμματα Έρευνας & Ανάπτυξης για την άμυνα, στους τομείς των Μη Επανδρωμένων Συστημάτων και Τακτικών Επικοινωνιών, τα οποία συγχρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Αξίζει να σημειωθεί ότι την παραμονή της έκθεσης, η Εταιρία πραγματοποίησε εκδήλωση σε κεντρικό ξενοδοχείο της Αθήνας, με εξέχοντες προσκεκλημένους, όπως πολιτικούς και κυβερνητικούς αξιωματούχους, στελέχη του Υπουργείου Άμυνας, εκπρόσωπους βιομηχανικών εταιρών και βασικών πελατών, εκπρόσωπους ακαδημαϊκών και ερευνητικών ιδρυμάτων και δημοσιογράφους.

Ιούνιος 2025: Η INTRACOM DEFENSE (IDE) επιλέχθηκε, να συμμετάσχει στις ημέρες Δοκιμών και Προβολής της Ελληνικής Αμυντικής Καινοτομίας στο πλαίσιο της Τακτικής Άσκησης Μετά Στρατευμάτων IMMEDIATE RESPONSE-25 (IR25), μέρος της ευρύτερης άσκησης DEFENDER EUROPE-25 (DE25), που διοργανώνεται από τη Διοίκηση Αμερικανικού Στρατού Ευρώπης-Αφρικής (USAR), με τη συμμετοχή τμημάτων και μέσων από έξι συμμαχικά κράτη, μεταξύ των οποίων οι ΗΠΑ, η Γαλλία, η Ισπανία και η Ελλάδα. Η άσκηση πραγματοποιήθηκε στο Πεδίο Ασκήσεων Πετροχωρίου Ξάνθης, μεταξύ 3-4 Ιουνίου 2025. Κατά τη διάρκεια της άσκησης, η IDE παρουσίασε τα ακόλουθα Υβριδικά Συστήματα Ηλεκτρικής Ενέργειας, οι δυνατότητες των οποίων επιδείχθηκαν στους διακεκριμένους επισκέπτες, συμπεριλαμβανομένης της Επιτετραμμένης της Πρεσβείας των ΗΠΑ στην Αθήνα, και στρατιωτικών αξιωματούχων των συμμετεχόντων Ενόπλων Δυνάμεων:

- **Τακτική Υβριδική Γεννήτρια HGT20K**, σε «Ήσυχη Λειτουργία» απόκρυψης θερμικού ίχνους, με χρήση εξελιγμένου Συστήματος Αποθήκευσης Ενέργειας και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας για επέκταση της επιχειρησιακής αυτονομίας. Η Υβριδική Γεννήτρια τροφοδοτούσε τον εξοπλισμό και τα συστήματα της IDE και άλλων συμμετεχόντων εταιρειών.

- **GENAIRCON Silent Auxiliary Power System (SAPS)**, εποχούμενου επί αναβαθμισμένου άρματος "M113 Remote Vulcan" της Εταιρίας MENGIA A.E., σε συνθήκες απόκρυψης θερμικών και ακουστικών ιχνών με πλήρη επιχειρησιακή λειτουργία του οπλικού συστήματος.

Σεπτέμβριος 2025: Σημαντική η παρουσία της INTRACOM DEFENSE (IDE) στη διεθνή έκθεση για την Άμυνα & Ασφάλεια "DSEI 2025", η οποία πραγματοποιήθηκε στο Λονδίνο, μεταξύ 9-12 Σεπτεμβρίου 2025. Τα στελέχη της Εταιρίας είχαν την τιμή να υποδεχτούν στον εκθεσιακό χώρο της IDE τον Πρέσβη της Ελλάδος στο Λονδίνο, κ. Ιωάννη Τσαούση, συνοδευόμενο από τον Ακόλουθο Άμυνας της Ελληνικής Πρεσβείας στο Λονδίνο και στελέχη των Ενόπλων Δυνάμεων της χώρας. Οι επισκέπτες ενημερώθηκαν για τις τεχνολογικές καινοτομίες και τις ολοκληρωμένες λύσεις αιχμής που η IDE αναπτύσσει και παράγει για την διεθνή αγορά, στους τομείς των:

- Ασφαλών Τακτικών Επικοινωνιών και διαχείρισης πληροφοριών (Communication & Information Management Systems),

- Εξελιγμένων υβριδικών συστημάτων ηλεκτρικής ενέργειας για οχήματα και εφαρμογές κινητής ισχύος, και

- Αμυντικών και Πυραυλικών Ηλεκτρονικών Συστημάτων.

Οι λύσεις αυτές προσέλκυσαν το ενδιαφέρον κορυφαίων αμυντικών οργανισμών και εταιρειών διεθνούς κύρους, με τις οποίες η IDE πραγματοποίησε συναντήσεις συνεργασίας στο πλαίσιο νατοϊκών και άλλων διεθνών προγραμμάτων. Με τη συμμετοχή της στη DSEI 2025, η INTRACOM DEFENSE αναδεικνύει τον εξαγωγικό της χαρακτήρα, ενισχύει τη διεθνή της δικτύωση και επιβεβαιώνει τη θέση της ως αξιόπιστος εταίρος στην παγκόσμια αμυντική βιομηχανία..

Οκτώβριος 2025: Η INTRACOM DEFENSE (IDE) είχε δυναμική παρουσία στην διεθνή έκθεση “AUSA 2025” (Association of the United States Army Annual Meeting & Exposition), που πραγματοποιήθηκε στην Ουάσιγκτον από τις 13 έως τις 15 Οκτωβρίου 2025. Η εθνική συμμετοχή οργανώθηκε από το Ελληνοαμερικανικό Εμπορικό Επιμελητήριο (AMCHAM), υπό την αιγίδα του Υπουργείου Εθνικής Άμυνας, με την υποστήριξη της Enterprise Greece. Η IDE παρουσίασε τις προηγμένες λύσεις της στα Υβριδικά Ηλεκτρικά Συστήματα Ισχύος, καθώς και τις Ασφαλείς Τακτικές Επικοινωνίες και Συστήματα Διοίκησης & Ελέγχου (C4I), σχεδιασμένα να υποστηρίζουν σύγχρονες αμυντικές αποστολές και σύνθετες επιχειρησιακές απαιτήσεις.

Νοέμβριος 2025: Σύμφωνα με τα αποτελέσματα που ανακοινώθηκαν από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, τέσσερα (3) νέα έργα στα οποία συμμετέχει η Intracom Defense επιλέχθηκαν για χρηματοδότηση στο πλαίσιο του προγράμματος του Ευρωπαϊκού Ταμείου Άμυνας - EDF 2024 (European Defense Fund):

Τα νέα αυτά έργα είναι τα εξής:

- SENTINEL - Sustainable Energy Capabilities for Enhanced Military Camps and Operations
- AURIGA - ArmoURed Infantry Ground Assault
- 5G COMPAD 2 - 5G Communications for Peacekeeping and Defence 2.0

Τα παραπάνω τρία νέα έργα αφορούν σε στρατηγικούς τομείς προϊόντων και τεχνολογίας της Εταιρίας, όπου η IDE έχει ανταγωνιστικό πλεονέκτημα και μπορεί να συμβάλει σημαντικά με τις τεχνολογίες, τις γνώσεις και την εμπειρία της. Αυτή η νέα επιτυχία της IDE επιβεβαιώνει για άλλη μια φορά τη διεθνή δυναμική και αξιοπιστία της Εταιρίας και αποτελεί συνέχεια των θετικών αποτελεσμάτων που έχουν ήδη επιτευχθεί στο πλαίσιο των προγραμμάτων EDF.

ΝΕΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ

- **PATRIOT:** εντός του έτους 2025 υπεγράφησαν νέες συμβάσεις με την αμερικανική Εταιρία Raytheon του ομίλου RTX, ύψους 111,5 εκ. δολαρίων, για την παραγωγή κύριων μονάδων του συστήματος αεράμυνας Patriot™ προς υποστήριξη διαφόρων παγκόσμιων τελικών χρηστών. Η νέα αυτή επιτυχία της IDE έρχεται ως απόδειξη της μακροχρόνιας συνεργασίας της με την Raytheon και της εμπιστοσύνης στις ευρείες δυνατότητες, στις ποιοτικές υπηρεσίες και στην αποτελεσματικότητα που επιδεικνύει η IDE στην παραγωγή και υποστήριξη διεθνών προγραμμάτων Patriot, ενισχύοντας τη θέση της ως βασικός και ανταγωνιστικός προμηθευτής στην παγκόσμια εφοδιαστική αλυσίδα της Raytheon.

- **IRIS-T:** Η IDE επέκτεινε τη συνεργασία της με την Diehl Defence, με την λήψη νέων παραγγελιών εντός του έτους 2025, ύψους € 71,1 εκ. για την παραγωγή κι ανάπτυξη κρίσιμων ηλεκτρονικών υποσυστημάτων της οικογένειας του πυραυλικού συστήματος IRIS-T. Αυτή η νέα επιτυχία της IDE είναι αποτέλεσμα της συνεχούς προσπάθειας και των επενδύσεων της Εταιρίας στην ανάπτυξη, σχεδίαση και παραγωγή προϊόντων υψηλών τεχνολογικών απαιτήσεων.

- **WiSPR:** Η IDE έλαβε τις κατωτέρω παραγγελίες για το Συστήματα Επικοινωνίας και Πληροφόρησης WiSPR:

- από την KNDS Deutschland νέες παραγγελίες ύψους € 2,8 εκ. Μέσω της πολύτιμης συνεργασίας της με την KNDS, η IDE έχει το προνόμιο να συνεχίσει τις παραδόσεις του WiSPR, εξασφαλίζοντας τα προηγμένα επιχειρησιακά οφέλη της υψηλής επιλεξιμότητας επικοινωνιών, της ενισχυμένης επίγνωσης κατάστασης, της ασφάλειας ακοής και της αφιερωμένης υποστήριξης για τους τελικούς χρήστες.
- από το MINISTRY OF NATIONAL DEFENCE OF LITHUANIA νέες παραγγελίες ύψους € 2,7 εκ.,
- από την Diehl Defence νέες παραγγελίες ύψους € 0,9 εκ.,
- από την ISS GmbH νέες παραγγελίες ύψους € 0,7 εκ.

Το συνολικό ύψος των εμπορικών έργων που υπέγραψε η Εταιρία το έτος 2025 ανήλθε σε € 186,9 εκ. Επιπλέον, η IDE υπέγραψε € 2,6 εκ. τα οποία αφορούσαν τη συμμετοχή της στα αναπτυξιακά επιχορηγούμενα έργα από την Ευρωπαϊκή Ένωση (EDF programs).

ΣΤΟΧΟΙ – ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Η Εταιρία στο πλαίσιο της πολιτικής που θα ακολουθήσει τα επόμενα χρόνια θα διατηρήσει την ανεξαρτησία της και τον ελληνικό της χαρακτήρα, θα συνεχίσει τη διεθνώς αναγνωρισμένη παρουσία της στην Ελλάδα, το NATO και την Ευρωπαϊκή Ένωση, και θα μεθοδεύσει τη διεύρυνση της παρουσίας και σε άλλες αγορές, στοχεύοντας στην ενίσχυση του μεγέθους της, εστιάζοντας στην:

- Διεύρυνση και ενίσχυση της δραστηριότητάς της στον τομέα των Πυραυλικών Συστημάτων και των Εναέριων Ηλεκτρονικών Συστημάτων με κύριες εξαγωγές προς τις ΗΠΑ, Γερμανία και Ισραήλ.
- Βιομηχανική συμμετοχή εγχώριας κατασκευής και υποστήριξης συστημάτων που αφορούν Ελληνικά εξοπλιστικά προγράμματα ενισχύοντας την Ελληνική προστιθέμενη αξία, αλλά και την εγχώρια τεχνογνωσία σε περεταίρω τομείς.
- Προώθηση των καινοτόμων προϊόντων και συστημάτων ίδιας ανάπτυξης και κατασκευής σε Ελληνικά εξοπλιστικά προγράμματα, προσφέροντας νέες και προηγμένες επιχειρησιακές δυνατότητες πεδίου στις Ελληνικές Ένοπλες Δυνάμεις, στους τομείς των Τακτικών Ασφαλών Επικοινωνιών και της Υβριδικής Ενέργειας για Οπλικά Συστήματα.
- Συνέχιση και επέκταση των συνεργασιών με μεγάλες διεθνείς εταιρίες παραγωγής αμυντικού εξοπλισμού για την ενσωμάτωση των προϊόντων και συστημάτων ίδιας ανάπτυξης και κατασκευής σε ολοκληρωμένα Αμυντικά Συστήματα προοριζόμενα προς την διεθνή αγορά.
- Απευθείας προώθηση ιδίων προϊόντων και συστημάτων στη διεθνή αγορά, κυρίως σε εφαρμογές που αφορούν στρατιωτικά οχήματα και τακτικά συστήματα παροχής ενέργειας.
- Περαιτέρω ανάπτυξη της συνεργασίας της με τη Μητρική Εταιρία (ISRAEL AEROSPACE INDUSTRIES), μέσω της υλοποίησης νέων κοινών έργων σε πολλαπλούς τομείς όπως τα Υβριδικά Ενεργειακά Συστήματα, συστήματα εξειδικευμένων πληροφοριακών και επικοινωνιακών λύσεων (ICT), κλπ. Στόχος είναι η βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας, η επίτευξη συνεργειών και η υποστήριξη της μακροπρόθεσμης επιχειρηματικής ανάπτυξης.
- Συνέχιση της επιτυχημένης δραστηριοποίησης σε Ευρωπαϊκά προγράμματα (Horizon, Frontex, EDIDP, EDF, ASAP) ενισχύοντας σημαντικά την Ελληνική παρουσία στον τομέα της Ευρωπαϊκής Έρευνας και Τεχνολογίας που αφορούν μελλοντικές επιχειρησιακές δυνατότητες των Ευρωπαϊκών Ενόπλων Δυνάμεων και διευρύνοντας περεταίρω την εγχώρια τεχνογνωσία σε εξειδικευμένους τομείς υψηλής τεχνολογίας.

Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο των εμπορικών συμβάσεων της Εταιρίας την 31.12.2025 ανήλθε σε € 294,4 εκ. Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο για τα επιδοτούμενα προγράμματα ανήλθε σε € 22,3 εκ.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Η Εταιρία επενδύει διαχρονικά σημαντικά κεφάλαια στην έρευνα και ανάπτυξη τόσο σε νέα καινοτόμα προϊόντα όσο και στην ανάπτυξη ολοκληρωμένων λύσεων. Οι δραστηριότητες της Εταιρίας περιλαμβάνουν την ανάπτυξη αμυντικών προϊόντων αιχμής που θα ανταποκρίνονται στις τρέχουσες και τις μελλοντικές ανάγκες του Τομέα Άμυνας και Ασφάλειας διεθνώς.

Η καινοτομία βρίσκεται στον πυρήνα του μοντέλου ανάπτυξης της Εταιρίας και υποστηρίζεται σταθερά μέσω σημαντικών επενδύσεων σε έρευνα & ανάπτυξη, αλλά και στη διατήρηση στρατηγικών συνεργασιών με διεθνούς φήμης εταιρίες και εκπαιδευτικά ιδρύματα με σκοπό την από κοινού διεξαγωγή έρευνας και συν-ανάπτυξη προϊόντων και υπηρεσιών.

Προκειμένου να διευκολυνθεί ο γρήγορος σχεδιασμός και η ανάπτυξη προηγμένων προϊόντων υψηλής τεχνολογίας, εντός των εγκαταστάσεων της Εταιρίας λειτουργούν εξειλιγμένα εργαστήρια Έρευνας και Ανάπτυξης τα οποία είναι εξοπλισμένα με τη πλέον σύγχρονη υποδομή. Επίσης, η διεύθυνση Έρευνας & Ανάπτυξης απασχολεί υψηλής επιστημονικής κατάρτισης προσωπικό στους τομείς των τηλεπικοινωνιών, ηλεκτρονικών, μηχανολογίας και πληροφορικής.

Ο στόχος της Δ/σης Έρευνας & Ανάπτυξης με γνώμονα τις τάσεις της αγοράς και την εισαγωγή νέων τεχνολογιών, είναι ο σχεδιασμός, ανάπτυξη και παραγωγή νέων καινοτόμων προϊόντων, καθώς και η βελτίωση, εξέλιξη και εκσυγχρονισμός των υπαρχόντων με ανταγωνιστικά χαρακτηριστικά.

Στα πλαίσια αυτά οι κύριοι τεχνολογικοί τομείς στους οποίους η Εταιρία επικεντρώνει το ενδιαφέρον της αφορούν τα Ευρυζωνικά Συστήματα Τακτικών Επικοινωνιών, Υβριδικά Συστήματα Ηλεκτρικής Ισχύος και Συστήματα Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας, Συστήματα Επεξεργασίας και Γεωγραφικής Απεικόνισης Πληροφοριών για Παρακολούθηση και Έλεγχο σε εφαρμογές πραγματικού χρόνου, Ηλεκτρονικά υποσυστήματα πυραύλων, Συστήματα μη Επανδρωμένων Οχημάτων (UxV) καθώς και Συστήματα Τεχνητής Νοημοσύνης και Κυβερνοασφάλειας.

ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

Κίνδυνοι που σχετίζονται με τη δραστηριότητα της Εταιρίας

Πορεία του Αμυντικού κλάδου

Ο παγκόσμιος αμυντικός κλάδος βρίσκεται σε φάση έντονης ανάπτυξης και διαρθρωτικού μετασχηματισμού, ως αποτέλεσμα της αυξανόμενης γεωπολιτικής αστάθειας, των περιφερειακών συγκρούσεων και της αναθεώρησης των εθνικών στρατηγικών ασφάλειας. Σύμφωνα με διεθνείς οργανισμούς και επίσημες μελέτες, οι παγκόσμιες στρατιωτικές δαπάνες ξεπέρασαν τα 2,3 τρισεκατομμύρια ευρώ το 2024 και αναμένεται να αυξηθούν περαιτέρω, προσεγγίζοντας ή και υπερβαίνοντας τα 2,5–2,7 τρισεκατομμύρια ευρώ έως το 2027, αποτυπώνοντας μια μακροπρόθεσμη στροφή προς ενισχυμένες αμυντικές ικανότητες.

Η συνολική αγορά της αμυντικής βιομηχανίας παρουσιάζει σταθερούς ρυθμούς ανάπτυξης. Εκτιμήσεις της αγοράς δείχνουν ότι η παγκόσμια αξία του κλάδου αναμένεται να αυξηθεί με μέσο ετήσιο ρυθμό ανάπτυξης (CAGR) άνω του 3%. Ορισμένες μελέτες προβλέπουν ακόμη υψηλότερους ρυθμούς

ανάπτυξης, ιδίως σε υποδομές υψηλής τεχνολογίας, αντανακλώντας την αυξανόμενη ζήτηση για σύγχρονα συστήματα και υπηρεσίες ασφάλειας.

Η ανάπτυξη αυτή δεν περιορίζεται πλέον στα παραδοσιακά οπικά συστήματα. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται σε επενδύσεις σε τεχνητή νοημοσύνη (AI), μη επανδρωμένα συστήματα (UAVs), κυβερνοάμυνα, διαστημικές εφαρμογές, προηγμένα συστήματα επιτήρησης και δικτυοκεντρικές επιχειρήσεις, οι οποίες αναμένεται να διαμορφώσουν το μέλλον των στρατιωτικών δυνατοτήτων.

Η ενίσχυση της αμυντικής βιομηχανίας έχει σημαντικό οικονομικό αποτύπωμα, καθώς δημιουργεί θέσεις εργασίας υψηλής εξειδίκευσης, ενισχύει την τεχνολογική καινοτομία και λειτουργεί ως πολλαπλασιαστής για άλλους βιομηχανικούς τομείς. Οι επενδύσεις σε έρευνα και ανάπτυξη (R&D) στον αμυντικό κλάδο συχνά οδηγούν σε τεχνολογίες διπλής χρήσης (dual-use), με εφαρμογές και στον πολιτικό τομέα.

Γεωπολιτικές Τάσεις και Περιφερειακές Δυναμικές

Οι γεωπολιτικές εξελίξεις αποτελούν βασικό μοχλό αύξησης των αμυντικών δαπανών. Οι χώρες-μέλη του NATO αυξάνουν συστηματικά τους αμυντικούς προϋπολογισμούς τους, με στόχο την υπέρβαση του ορίου του 2 % του ΑΕΠ, ενώ σε ορισμένες περιπτώσεις εξετάζονται ακόμη υψηλότερα επίπεδα δαπανών μακροπρόθεσμα. Παράλληλα, η Ευρωπαϊκή Ένωση ενισχύει την αμυντική της βιομηχανική βάση μέσω κοινών προγραμμάτων και χρηματοδοτικών εργαλείων, επιδιώκοντας μεγαλύτερη στρατηγική αυτονομία.

Στην Ασία, χώρες όπως η Κίνα, η Ινδία, η Ιαπωνία και η Νότια Κορέα αυξάνουν σημαντικά τις αμυντικές τους επενδύσεις, τόσο για την κάλυψη εσωτερικών αναγκών ασφαλείας όσο και για την ενίσχυση της εξαγωγικής τους παρουσίας στον παγκόσμιο αμυντικό χάρτη.

Κίνδυνοι και Προκλήσεις

Παρά τις θετικές προοπτικές, ο κλάδος αντιμετωπίζει προκλήσεις, όπως η υψηλή εξάρτηση από κρατικές δαπάνες, η μεταβλητότητα που προκαλείται από γεωπολιτικές εξελίξεις, καθώς και ζητήματα βιωσιμότητας και κοινωνικής αποδοχής.

Οικονομικό Περιβάλλον

Μια ελληνική Εταιρία που δραστηριοποιείται στον αμυντικό τομέα και παρουσιάζει έντονο εξαγωγικό χαρακτήρα λειτουργεί σε ένα σύνθετο οικονομικό περιβάλλον, το οποίο διαμορφώνεται τόσο από μακροπεριβαλλοντικούς όσο και από μικροπεριβαλλοντικούς παράγοντες. Η αλληλεπίδραση αυτών των παραγόντων επηρεάζει άμεσα τη στρατηγική ανάπτυξης, την ανταγωνιστικότητα και τη βιωσιμότητα της Εταιρίας.

Σε μακροοικονομικό επίπεδο, το διεθνές περιβάλλον χαρακτηρίζεται από αυξημένες αμυντικές δαπάνες, κυρίως στην Ευρώπη, τη Βόρεια Αμερική και την Ασία, λόγω γεωπολιτικών εντάσεων και αναθεώρησης των στρατηγικών ασφαλείας. Η τάση αυτή δημιουργεί ευνοϊκές συνθήκες ζήτησης για εξαγωγικές αμυντικές επιχειρήσεις, συμπεριλαμβανομένων και των ελληνικών. Η συμμετοχή της Ελλάδας στην Ευρωπαϊκή Ένωση και στο NATO αποτελεί κρίσιμο πλεονέκτημα, καθώς παρέχει πρόσβαση σε κοινοτικά προγράμματα χρηματοδότησης, κοινές προμήθειες και διακρατικές συνεργασίες (π.χ. EDF, PESCO).

Σε μικροοικονομικό επίπεδο, η Εταιρία λειτουργεί σε μια αγορά με υψηλό βαθμό συγκέντρωσης, έντονο διεθνή ανταγωνισμό και μακροχρόνιους κύκλους πωλήσεων. Η ικανότητα σύναψης

στρατηγικών συνεργασιών με μεγάλους διεθνείς ομίλους (OEMs) και η συμμετοχή σε διεθνικές αλυσίδες αξίας αποτελούν κρίσιμους παράγοντες επιτυχίας για μια ελληνική εξαγωγική Εταιρία.

Η ποιότητα του ανθρώπινου κεφαλαίου, ιδιαίτερα σε τομείς υψηλής τεχνολογίας (ηλεκτρονικά, λογισμικό, συστήματα άμυνας), επηρεάζει άμεσα την ανταγωνιστικότητα. Παράλληλα, η εξάρτηση από συγκεκριμένους προμηθευτές ή κρίσιμα υλικά μπορεί να αυξήσει την έκθεση σε διαταραχές εφοδιαστικής αλυσίδας και να επηρεάσει το κόστος παραγωγής και τους χρόνους παράδοσης.

Η Εταιρία παρακολουθεί διαρκώς την εξέλιξη τόσο των μακροοικονομικών μεγεθών και την επίδραση που αυτά μπορεί να έχουν στις δραστηριότητές της αλλά και των μικροοικονομικών μεγεθών και προσαρμόζει τις ενέργειές της, σε επίπεδο λειτουργίας, βάσει των τρεχουσών αλλά και των προβλεπόμενων εξελίξεων. Επίσης λαμβάνονται οι δράσεις που απαιτούνται για τον μετριασμό των κινδύνων σε κάθε επίπεδο. Θεωρούμε, ότι η κεφαλαιακή επάρκεια είναι τέτοια ώστε να εγγυάται την απρόσκοπτη δραστηριότητα της Εταιρίας.

Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος της Εταιρίας κρίνεται σχετικά περιορισμένος διότι, στις περισσότερες περιπτώσεις, όπου υπάρχουν απαιτήσεις από συμβάσεις σε ξένο νόμισμα, υπάρχουν αντίστοιχες υποχρεώσεις στο ίδιο νόμισμα. Οι συμβάσεις σε ξένο νόμισμα είναι σχεδόν στο σύνολό τους σε USD, όπως και οι αντίστοιχες υποχρεώσεις.

Κατά κανόνα χρησιμοποιείται η φυσική αντιστάθμιση συναλλαγματικού κινδύνου. Στις περιπτώσεις που αυτή δεν είναι ικανοποιητική λόγω ιδιαίτερα αυξημένων υποχρεώσεων σε ξένο νόμισμα εξετάζεται κατά περίπτωση η δυνατότητα χρήσης μηχανισμών αντιστάθμισης του συναλλαγματικού κινδύνου μέσω κατάλληλων τραπεζικών προϊόντων ή με τη χρήση ισόποσου συναλλαγματικού δανεισμού.

Όσον αφορά τη διατήρηση διαθεσίμων σε ξένο νόμισμα, πολιτική της Εταιρίας είναι η διατήρηση του ελάχιστου απαραίτητου ποσού για την κάλυψη των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων στο νόμισμα αυτό.

Κίνδυνος ταμειακών ροών και κίνδυνος μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων

Η Εταιρία δεν εκτίθεται σε κίνδυνο μεταβολής επιτοκίων λόγω του μηδενικού δανεισμού της και του βραχυχρόνιου ορίζοντα τοποθέτησης των διαθεσίμων της.

Πιστωτικός κίνδυνος

Οι εμπορικές συναλλαγές της Εταιρίας λαμβάνουν χώρα σχεδόν στο σύνολό τους με ιδιαίτερα αξιόπιστους οργανισμούς του Ιδιωτικού ή του Δημόσιου τομέα. Στις περισσότερες περιπτώσεις υπάρχει πολυετές ιστορικό συνεργασίας. Κατά συνέπεια, ο κίνδυνος από επισφαλείς απαιτήσεις είναι ιδιαίτερα περιορισμένος.

Σε σχέση με το πιστωτικό κίνδυνο που σχετίζεται με τις τοποθετήσεις των διαθεσίμων, επισημαίνεται ότι η Εταιρία συνεργάζεται μόνο με χρηματοοικονομικούς οργανισμούς που έχουν υψηλό δείκτη πιστοληπτικής ικανότητας.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η Εταιρία διαθέτει επαρκή ρευστότητα με τη μορφή ταμειακών διαθεσίμων, έχει δε τη δυνατότητα άμεσης άντλησης αχρησιμοποίητων εγκεκριμένων τραπεζικών πιστώσεων.

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ & ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑ

Η Intracom Defense A.E. θέτει ως πρώτιστης σημασίας την προσήλωση στις αξίες της περιβαλλοντικής και ενεργειακής υπευθυνότητας και επιδιώκει συστηματικά τις όσο το δυνατόν μικρότερες επιπτώσεις στο περιβάλλον, την ορθολογική διαχείριση της ενέργειας που χρησιμοποιείται για τις διεργασίες της Εταιρίας, και τη μετάβασή της στις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης και της κυκλικής οικονομίας.

Για το σκοπό αυτό, η IDE, έχει αναπτύξει και εφαρμόζει Συστήματα Περιβαλλοντικής και Ενεργειακής Διαχείρισης (EN ISO 14001:2015 & EN ISO 50001:2018) ώστε να είναι σε θέση να αναγνωρίζει ενδεχόμενες επιπτώσεις που δημιουργούνται από την επιχειρηματική της δραστηριότητα στο φυσικό περιβάλλον και να εξασφαλίζει την συνεχή βελτίωση των περιβαλλοντικών και ενεργειακών της επιδόσεων μέσω της θέσπισης συγκεκριμένων περιβαλλοντικών και ενεργειακών στόχων. Οι στόχοι αυτοί τεκμηριώνονται και παρακολουθούνται μέσω προγραμμάτων για την υλοποίησή τους.

Όλα τα περιβαλλοντικά και ενεργειακά ζητήματα που προκύπτουν από τις δραστηριότητες της Εταιρίας έχουν καθοριστεί και τεκμηριωθεί και εφαρμόζονται μέθοδοι προσδιορισμού και αξιολόγησης των σχετικών επιπτώσεών τους.

Η αξιολόγηση των ζητημάτων γίνεται βάσει προκαθορισμένων κριτηρίων μεταξύ των οποίων περιλαμβάνονται:

- οι πρότυπες περιβαλλοντικές δεσμεύσεις που συνοδεύονται από τις (δύο) άδειες λειτουργίας της Εταιρίας,
- οι ισχύουσες νομοθετικές απαιτήσεις και
- άλλες κανονιστικές και συμβατικές απαιτήσεις.

Η συνεχής ενημέρωση σχετικά με τις εξελίξεις και τις μελλοντικές τάσεις της εθνικής και κοινοτικής περιβαλλοντικής και ενεργειακής νομοθεσίας επιτυγχάνεται με την πρόσβαση σε βάσεις νομικών δεδομένων.

Η Εταιρία δεσμεύεται σε σχέση με τις δραστηριότητές της για τα παρακάτω:

- Συμμορφώνεται με την ισχύουσα ελληνική και ευρωπαϊκή περιβαλλοντική και ενεργειακή νομοθεσία καθώς επίσης και προς κάθε άλλη ενυπόγραφη από την Εταιρία περιβαλλοντική και ενεργειακή απαίτηση, στο πλαίσιο των επιχειρηματικών της διεργασιών και δραστηριοτήτων.
- Αναγνωρίζει και αξιολογεί τις Περιβαλλοντικές Πλευρές, τις Ενεργειακές Χρήσεις και τις Επιπτώσεις των διεργασιών και δραστηριοτήτων της στο περιβάλλον και την ενέργεια, λαμβάνοντας τα απαιτούμενα μέτρα για την ελαχιστοποίηση τους.
- Παρακολουθεί και μετρά τις Σημαντικές Περιβαλλοντικές και Ενεργειακές Επιπτώσεις.
- Βελτιώνει συνεχώς τις περιβαλλοντικές και ενεργειακές της επιδόσεις.
- Θέτει σαφείς, μετρήσιμους, επιτεύξιμους, ρεαλιστικούς, και χρονικά καθορισμένους Σκοπούς και Στόχους, και λαμβάνει κάθε απαιτούμενη ενέργεια για την επίτευξη αυτών.
- Ευαισθητοποιεί τους εργαζόμενους της Εταιρίας σε θέματα Περιβαλλοντικής και Ενεργειακής Διαχείρισης.
- Καθορίζει και διασφαλίζει την επάρκεια και τις ικανότητες των εργαζομένων, με σκοπό την βελτίωση της Περιβαλλοντικής και Ενεργειακής της Επίδοσης.
- Παρέχει τους απαιτούμενους πόρους για την εφαρμογή των Συστημάτων Περιβαλλοντικής και Ενεργειακής Διαχείρισης, την Προστασία του Περιβάλλοντος και την επίτευξη των Περιβαλλοντικών και Ενεργειακών Σκοπών και Στόχων.
- Εφαρμόζει και βελτιώνει συνεχώς τα Σύστημα Περιβαλλοντικής και Ενεργειακής Διαχείρισης.

- Να χρησιμοποιεί ορθά και βιώσιμα τους πόρους της.
- Να περιορίζει την επίδραση και την προσαρμογή της κλιματικής αλλαγής.
- Να προστατεύει τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα.

Η Intracom Defense προωθεί τις παρακάτω Περιβαλλοντικές Δράσεις με θετικό αντίκτυπο τόσο στο περιβάλλον όσο και στην Ενέργεια:

- Ορθολογική Διαχείριση Επικινδύνων Αποβλήτων
- Ορθολογική Ανακύκλωση και Κυκλική Οικονομία
- Επένδυση στην Τεχνολογία, την Έρευνα και την Ανάπτυξη μέσα από τη Σχεδίαση Οικολογικών Προϊόντων (πχ. υβριδικά συστήματα ενέργειας)
- Επένδυση στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας.
- Αντικατάσταση του στόλου των συμβατικών αυτοκινήτων της με ηλεκτρικά, υβριδικά ή χαμηλότερων ρύπων αυτοκίνητα από το 2024
- Παραγωγή Πράσινης Ενέργειας μέσω του ΦΒ 500Kva συστήματος που έχει τοποθετήσει στις εγκαταστάσεις της
- Επένδυση σε χαμηλών ενεργειακών απαιτήσεων εξοπλισμό όπως μηχανήματα γραμμών παραγωγής, κλιματιστικές μονάδες και συσκευές καθημερινής χρήσης.
- Πότισμα χώρων πρασίνου περιβάλλοντος από αδειοδοτημένη γεώτρηση
- Εξοικονόμηση φυσικών πόρων και μείωση Ανθρακικού Αποτυπώματος (επένδυση σε νέες τεχνολογίες μείωσης της κατανάλωσης ενέργειας)
- Συνεργασία με πάροχο ηλεκτρικής ενέργειας του οποίου η παραγόμενη ενέργεια προέρχεται κύρια, από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας.
- Προμήθεια ενεργειακά αποδοτικών προϊόντων και υπηρεσιών, που επηρεάζουν θετικά την ενεργειακή απόδοση.

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑ ΣΕ ΕΡΓΑΣΙΑΚΑ ΘΕΜΑΤΑ

Η Εταιρία παρέχει ένα ασφαλές εργασιακό περιβάλλον, το οποίο εφαρμόζει πολιτικές για την αντιμετώπιση της βίας και της παρενόχλησης στο εργασιακό περιβάλλον, καθώς και πολιτικές μη-διακρίσεων και προσφέρει ίσες ευκαιρίες σε όλους τους εργαζόμενους ανεξάρτητα από το φύλο, την ηλικία, τη θρησκεία ή την εθνικότητά τους. Επιπλέον, τα συνδικαλιστικά δικαιώματα των εργαζομένων είναι απολύτως σεβαστά, οι κανόνες υγιεινής & ασφάλειας ακολουθούνται πιστά και οι 'πολιτικές ανοιχτών θυρών', καθώς και το "whistleblowing" σύστημα εφαρμόζονται με συνέπεια.

Στο πλαίσιο αυτό η Εταιρία εξέδωσε και την Πολιτική κατά της Βίας και της Παρενόχλησης στο Εργασιακό Περιβάλλον (ANTI-VIOLENCE – ANTI-HARASSMENT POLICY in WORKING ENVIRONMENT).

ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΕΟΝΤΟΛΟΓΙΑ – BUSINESS ETHICS

Από την αρχή της λειτουργίας της, η Εταιρία εφαρμόζει σε όλες της τις δραστηριότητες επιχειρηματικές πρακτικές που διέπονται από ακεραιότητα, αξιοπιστία, τιμιότητα, διαφάνεια, δίκαιη συμπεριφορά στις συναλλαγές και πλήρη συμμόρφωση στην ισχύουσα νομοθεσία. Επίσης, έχει δεσμευτεί στην εφαρμογή αυτών των αξιών και εταιρικών επιχειρηματικών αρχών σε κάθε περιοχή που αναπτύσσει δραστηριότητα. Για το σκοπό αυτό εφαρμόζει ορισμένα αδιαπραγμάτευτα πρότυπα συμπεριφοράς σε καθοριστικούς τομείς (σημεία κλειδιά) για την ηθική επιχειρηματική συμπεριφορά

παγκοσμίως. Αυτά τα ηθικά επιχειρηματικά πρότυπα αφορούν στις σχέσεις/ συναλλαγές της με τους εργαζόμενους, τους πελάτες, τους προμηθευτές, τους εργολάβους, τους συνεργάτες καθώς και τους μετόχους της Εταιρίας, την κοινωνία, τις κυβερνήσεις και τις Κρατικές Αρχές οπουδήποτε αυτή δραστηριοποιείται.

Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρία έχει εκδώσει και εφαρμόζει μέσω και “whistleblowing” συστήματος:

- τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας και Ηθικής (IDE Code of Business Conduct and Ethics),
- τον Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών της IDE (IDE Supplier Code of Conduct),
- το Πλάνο Συμμόρφωσης της IDE για την Καταπολέμηση της Εμπορίας Ανθρώπων (IDE Combating Trafficking in Persons Compliance Plan),
- το Πρόγραμμα Συμμόρφωσης της IDE για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς (Anti-Corruption Compliance Program).

ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

Το προσωπικό της Εταιρίας την 31.12.2025 ανέρχονταν σε 562 ενώ την 31.12.2024 ανερχόταν σε 471 άτομα.

Οι αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης (αμοιβές εξαρτημένης εργασίας και λοιπές παροχές) ανήλθαν κατά τη χρήση 2025 σε € 1.261.044 έναντι € 873.082 της προηγούμενης χρήσης.

Κύριοι Μέτοχοι,

Το Διοικητικό συμβούλιο προτείνει προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων, την μη διανομή μερίσματος από τα κέρδη της χρήσεως 01.01.2025-31.12.2025.

Το Διοικητικό Συμβούλιο θεωρεί τα εκτεθέντα ως απολογισμό επί των πεπραγμένων του, και προτείνει η Γενική Συνέλευση να εγκρίνει τους χειρισμούς του σχετικά με τα συμφέροντα της Εταιρίας, καθώς και τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, για τη χρήση που έληξε την 31/12/2025.

Επίσης προτείνει η Συνέλευση με ιδιαίτερη απόφασή της, να εγκρίνει τη συνολική διαχείριση της Εταιρίας της χρήσης 2025 και να απαλλάξει τους Ελεγκτές από κάθε ευθύνη αποζημιώσεως για τη χρήση από 1η Ιανουαρίου 2025 μέχρι 31η Δεκεμβρίου 2025.

Για την επαρκή πληροφόρηση των μετόχων αναφέρεται ότι η Εταιρία δεν έχει προβεί σε απόκτηση ιδίων μετοχών.

Ακριβές αντίγραφο από το βιβλίο πρακτικών
του Διοικητικού Συμβουλίου

Κορωπί, 25 Φεβρουαρίου 2026

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΤΡΟΥΛΛΙΝΟΣ

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρίας INTRACOM DEFENSE A.E.

Έκθεση Ελέγχου επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρίας INTRACOM DEFENSE A.E. (η Εταιρίας), οι οποίες αποτελούνται από τον ισολογισμό της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025, τις καταστάσεις αποτελεσμάτων και συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρίας INTRACOM DEFENSE A.E. κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχο μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρία, καθόλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Άλλο Θέμα

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για την προηγούμενη χρήση που έληξε την 31.12.2024 ελέγχθηκαν από άλλη ελεγκτική εταιρεία. Για αυτές τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής εξέδωσε την 5.3.2025 έκθεση ελέγχου με Γνώμη χωρίς επιφύλαξη.

Ευθύνες της διοίκησης επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρίας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρία ή να διακόψει τη δραστηριότητά της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρίας.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσεως από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρίας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της

έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία να παύσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν. 4336/2015, σημειώνουμε ότι:

- α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 150 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσεως που έληξε την 31.12.2025.
- β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία INTRACOM DEFENSE Α.Ε. και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 5 Μαρτίου 2026

Μιχαήλ Χατζησταυράκης
Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής
Α.Μ. ΣΟΕΛ 26581

ΣΟΛ Α.Ε.
Μέλος Δικτύου Crowe Global
Φωκ. Νέγρη 3, 112 57 Αθήνα
Α.Μ. ΣΟΕΛ 125

Δ) Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ

Περιεχόμενα

Ισολογισμός	21
Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος	22
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων	23
Κατάσταση ταμειακών ροών	24
Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων	25
1 Γενικές πληροφορίες	25
2 Σημαντικές λογιστικές πολιτικές	25
2.1 Βάση παρουσίασης	25
2.2 Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες	26
2.3 Σύνοψη σημαντικών λογιστικών πολιτικών	28
3 Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου	37
3.1 Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου	37
3.2 Διαχείριση κεφαλαίου	39
3.3 Οικονομικό περιβάλλον	40
4 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοίκησης	40
4.1 Ωφέλιμες ζωές των παγίων	40
4.2 Εκτίμηση της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας των αποθεμάτων	41
4.3 Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	41
4.4 Φόρος εισοδήματος	41
4.5 Προβλέψεις εγγυήσεων	41
4.6 Έλεγχοι Απομείωσης Άυλων Στοιχείων του Ενεργητικού με Απεριόριστη Ωφέλιμη Ζωή	41
5 Πληροφόρηση κατά τομείς	42
6 Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	43
7 Δικαίωμα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	44
8 Άυλα περιουσιακά στοιχεία	45
9 Επενδύσεις σε ακίνητα	46
10 Επενδύσεις σε θυγατρικές	46
11 Επενδύσεις σε Συγγενείς επιχειρήσεις	47
12 Αναβαλλόμενες Φορολογικές Απαιτήσεις	47
13 Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	48
14 Αποθέματα	49
15 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	49
16 Μετοχικό κεφάλαιο	50
17 Αποθεματικά	50
18 Δανεισμός	51
19 Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	52
20 Επιχορηγήσεις	53
21 Προβλέψεις	54
22 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	54

23	Πωλήσεις	55
24	Έξοδα ανά κατηγορία	55
25	Παροχές σε εργαζομένους	56
26	Ζημιές απομείωσης και αναστροφές εμπορικών απαιτήσεων	56
27	Λοιπά έσοδα	56
28	Λοιπά κέρδη/ (ζημιές) - καθαρά	56
29	Χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα) – καθαρά	57
30	Φόρος εισοδήματος	57
31	Ενδεχόμενες υποχρεώσεις	58
32	Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη	58
33	Αμοιβές ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών	59
34	Μερίσματα	60
35	Γεγονότα μετά την ημερομηνία του αναφοράς των χρηματοοικονομικών καταστάσεων	60

Ισολογισμός

Ποσά σε ευρώ	Σημ.	31/12/2025	31/12/2024
ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			
Μη κυκλοφορούντα Περιουσιακά στοιχεία			
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	6	34.449.371	33.817.943
Δικαίωμα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	7	918.909	596.747
Αυλα περιουσιακά στοιχεία	8	3.277.767	3.054.371
Επενδύσεις σε ακίνητα	9	3.215.922	3.255.907
Επενδύσεις σε θυγατρικές	10	30.925	-
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	11	14.278	249.663
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	12	4.943.524	4.626.091
Σύνολο		46.850.695	45.600.722
Κυκλοφορούντα Περιουσιακά στοιχεία			
Αποθέματα	14	44.292.963	39.880.620
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	13	18.036.883	20.377.948
Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	15	26.054.370	11.135.567
Σύνολο		88.384.216	71.394.134
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων		135.234.912	116.994.857
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ			
Μετοχικό κεφάλαιο	16	67.197.224	58.197.224
Αποθεματικά	17	9.304.202	9.288.067
Κέρδη εις νέον		4.879.875	1.873.871
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		81.381.301	69.359.162
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Υποχρεώσεις μισθώσεων	7	709.743	452.702
Υποχρεώσεις παροχών σε εργαζομένους	19	2.363.118	2.345.600
Επιχορηγήσεις	20	300.680	2.254.260
Προβλέψεις	21	296.031	218.008
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	22	13.792.217	6.658.618
Σύνολο		17.461.789	11.929.188
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	22	28.304.611	24.181.036
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις		1.296.841	171.406
Δάνεια	18	-	4.846.938
Υποχρεώσεις μισθώσεων	7	241.624	156.677
Επιχορηγήσεις	20	6.186.930	6.025.673
Προβλέψεις	21	361.815	324.778
Σύνολο		36.391.822	35.706.507
Σύνολο υποχρεώσεων		53.853.611	47.635.695
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων		135.234.912	116.994.857

Οι σημειώσεις στις σελίδες 25 έως 60 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος

Ποσά σε ευρώ	Σημ.	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Πωλήσεις	23	77.258.120	52.579.853
Κόστος Πωληθέντων	24	(52.012.825)	(33.405.967)
Μικτό Κέρδος		25.245.295	19.173.886
Έξοδα διάθεσης	24	(8.326.566)	(6.753.474)
Έξοδα ερευνών	24	(14.000.920)	(11.116.205)
Έξοδα διοίκησης	24	(4.156.196)	(2.800.002)
Ζημιές απομείωσης και αναστροφές εμπορικών απαιτήσεων	26	16.450	(54.861)
Λοιπά έσοδα	27	6.684.808	3.640.750
Λοιπά κέρδη/ (ζημιές) καθαρά	28	(52.880)	(204)
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης		5.409.990	2.089.890
Χρηματοοικονομικά έσοδα	29	313.371	421.354
Χρηματοοικονομικά έξοδα	29	(1.398.526)	(736.779)
Χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα) – καθαρά		(1.085.155)	(315.425)
Κέρδη προ φόρων		4.324.835	1.774.465
Φόρος εισοδήματος	30	(1.227.787)	(528.742)
Καθαρά κέρδη περιόδου		3.097.048	1.245.723
Λοιπά συνολικά εισοδήματα καθαρά			
Συναλλαγματικές διαφορές		2.596	-
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)	19	(71.365)	(102.709)
Φόρος σχετιζόμενος με τα Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)	12	15.700	22.596
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά φόρων		(53.069)	(80.113)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης		3.043.979	1.165.610

Οι σημειώσεις στις σελίδες 25 έως 60 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων

Ποσά σε ευρώ	Σημ.	Μετοχικό Κεφάλαιο	Λοιπά Αποθεματικά	Κέρδη εις νέον	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2024		58.197.224	9.368.180	628.148	68.193.553
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)			(80.113)		(80.113)
Καθαρά κέρδη χρήσης		-		1.245.723	1.245.723
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου			(80.113)	1.245.723	1.165.610
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2024		58.197.224	9.288.067	1.873.871	69.359.162
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2025		58.197.224	9.288.067	1.873.871	69.359.162
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)		-	(55.664)	-	(55.664)
Συναλλαγματικές διαφορές		-	2.596	-	2.596
Καθαρά κέρδη χρήσης				3.097.048	3.097.048
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου			(53.069)	3.097.048	3.043.979
Έκδοση μετοχικού κεφαλαίου	16	9.000.000	-	-	9.000.000
Έξοδα μετοχικού κεφαλαίου	16	-	-	(21.840)	(21.840)
Σχηματισμός αποθεματικού		-	69.204	(69.204)	-
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2025		67.197.224	9.304.202	4.879.875	81.381.301

Οι σημειώσεις στις σελίδες 25 έως 60 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση ταμειακών ροών

Ποσά σε ευρώ	Σημ.	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Καθαρά κέρδη χρήσεως		3.097.048	1.245.723
Προσαρμογές για:			
Φόρο εισοδήματος		1.227.787	528.742
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων στοιχείων	6	1.547.905	1.314.972
Αποσβέσεις επενδυτικών ακινήτων	9	39.986	39.986
Αποσβέσεις δικαιώματος χρήσης παγίων	7	245.447	172.298
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	8	175.038	159.480
(Κέρδη)/ ζημιές από πώληση/ διαγραφή ενσώματων παγίων στοιχείων	28	371	2
(Κέρδη)/ ζημιές από πώληση/διαγραφή δικαιώματος χρήσης παγίων στοιχείων	28	1.688	(58)
Έσοδα τόκων	29	(313.371)	(421.354)
Έξοδα τόκων	29	1.398.526	736.779
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	20	(4.975.451)	(2.614.919)
Συναλλαγματικά (κέρδη)/ ζημιές		52.650	(161.461)
Απομειώσεις αποθεμάτων	24	(334.251)	1.491.227
(Κέρδος)/Ζημία χρήσης από Επενδύσεις		103.843	7.252
		2.267.216	2.498.666
Μεταβολές Κεφαλαίου κίνησης:			
(Αύξηση)/ μείωση αποθεμάτων		(4.078.092)	(6.966.067)
(Αύξηση)/ μείωση απαιτήσεων		2.192.875	(5.794.464)
Αύξηση/ (μείωση) υποχρεώσεων		11.465.033	7.702.148
Αύξηση / (μείωση) προβλέψεων		115.060	106.770
Αύξηση/ (μείωση) υποχρέωσης παροχών στο προσωπικό		(53.846)	131.856
		9.641.030	(4.819.757)
Ταμιακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		11.908.246	(2.321.091)
Χρηματοοικονομικά έξοδα καταβληθέντα		(1.106.026)	(444.279)
Χρηματοοικονομικά έσοδα εισπραχθέντα		-	151.141
Καταβληθείς φόρος εισοδήματος		(404.084)	137.796
Καθαρές ταμιακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		10.398.136	(2.476.432)
Ταμιακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες			
Αγορές ενσώματων παγίων		(2.226.695)	(2.192.479)
Αγορές άυλων περιουσιακών στοιχείων		(466.360)	(118.261)
Επενδύσεις σε θυγατρικές	10	(124.492)	-
Επιστροφή Μέρους Κεφαλαίου από Συγγενείς Επιχειρήσεις	11	230.300	-
Τόκοι που εισπράχθηκαν	29	289.523	246.965
Καθαρές ταμιακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες		(2.297.724)	(2.063.775)
Ταμιακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες			
Έκδοση κοινών μετοχών	16	9.000.000	-
Έξοδα αύξησης κεφαλαίου		(21.840)	-
Αποπληρωμή δανεισμού	18	(5.139.438)	-
Ληφθείσες επιχορηγήσεις	20	3.183.129	6.712.085
Πληρωμές κεφαλαίου μισθώσεων	7	(227.308)	(173.377)
Καθαρές ταμιακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες		6.794.543	6.538.708
Καθαρή (μείωση)/ αύξηση στα ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα		14.894.955	1.998.501
Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της περιόδου		11.135.567	9.113.818
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα		23.848	23.248
Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της περιόδου		26.054.370	11.135.567

Οι σημειώσεις στις σελίδες 25 έως 60 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

1 Γενικές πληροφορίες

Η INTRACOM DEFENSE A.E. (εφεξής «Εταιρία») ιδρύθηκε στην Ελλάδα και δραστηριοποιείται κυρίως στην εμπορία, σχεδίαση, ανάπτυξη, κατασκευή και παροχή υπηρεσιών συντήρησης - τεχνικής υποστήριξης υλικών και εξοπλισμού αμυντικών ηλεκτρονικών συστημάτων καθώς και στην εκπόνηση μελετών, σχεδίαση, εγκατάσταση, συντήρηση και παρακολούθηση λειτουργίας μηχανημάτων ασφαλείας και συναγερμού εκτός αυτών που τοποθετούνται σε αυτοκίνητο.

Η Εταιρία δραστηριοποιείται στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Η Εταιρία εδρεύει στην Ελλάδα, Νομό Αττικής, στο Δήμο Κορωπίου, στο 21 χλμ. Λεωφόρο Μαρκοπούλου Παιανίας. Η ηλεκτρονική διεύθυνση της Εταιρίας είναι www.intracomdefense.com.

Η κύρια μέτοχος της Εταιρίας με ποσοστό 95,276% είναι η «ISRAEL AEROSPACE INDUSTRIES Ltd.» με έδρα το Ισραήλ.

Η Εταιρία ενοποιείται πλήρως στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου ISRAEL AEROSPACE INDUSTRIES.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας έχουν εγκριθεί προς δημοσίευση από το Διοικητικό Συμβούλιο την 25^η Φεβρουαρίου 2026.

2 Σημαντικές λογιστικές πολιτικές

2.1 Βάση παρουσίασης

Οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας, για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 και έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («Δ.Π.Χ.Α.») όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους και την αρχή συνέχισης της δραστηριότητας (going concern).

Η σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α απαιτεί τη χρήση ορισμένων σημαντικών λογιστικών εκτιμήσεων και την άσκηση κρίσης από τη Διοίκηση στη διαδικασία εφαρμογής των λογιστικών αρχών. Επίσης απαιτείται η χρήση υπολογισμών και υποθέσεων που επηρεάζουν τα αναφερθέντα ποσά των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και τα αναφερθέντα ποσά εισοδημάτων και εξόδων κατά τη διάρκεια του υπό αναφορά έτους. Παρά το γεγονός ότι αυτοί οι υπολογισμοί βασίζονται στην καλύτερη δυνατή γνώση της Διοίκησης σε σχέση με τις τρέχουσες συνθήκες και ενέργειες, τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί τελικά να διαφέρουν από αυτούς τους υπολογισμούς. Οι περιοχές που αφορούν

περίπλοκες συναλλαγές και εμπεριέχουν μεγάλο βαθμό υποκειμενικότητας, ή οι υποθέσεις και εκτιμήσεις που είναι σημαντικές για τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αναφέρονται στη Σημείωση 4.

Οι λογιστικές αρχές που ακολούθησε η Εταιρία, για τη σύνταξη των ετησίων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31.12.2025, είναι συνεπείς με αυτές που περιγράφονται στις δημοσιευμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσεως που έληξε την 31.12.2024 αφού ληφθούν υπόψη οι κατωτέρω τροποποιήσεις των προτύπων και οι νέες Διερμηνείες, που εκδόθηκαν από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025.

2.2 Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες

2.2.1 Νέα πρότυπα και τροποποιήσεις που υιοθετήθηκαν από τη Εταιρία

Η Εταιρία εφάρμοσε για πρώτη φορά ορισμένα πρότυπα και τροποποιήσεις, που είναι υποχρεωτικά για την τρέχουσα οικονομική χρήση 2025. Η Εταιρία δεν έχει υιοθετήσει νωρίτερα κάποιο άλλο πρότυπο, διερμηνεία ή τροποποίηση που έχει εκδοθεί αλλά δεν είναι υποχρεωτικής εφαρμογής για την τρέχουσα οικονομική χρήση 2025.

Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος: Αδυναμία ανταλλαξιμότητας

Οι τροποποιήσεις απαιτούν από τις εταιρείες να εφαρμόζουν μια συνεπή (consistent) προσέγγιση στην αξιολόγηση του κατά πόσον ένα νόμισμα μπορεί να ανταλλάσσεται με άλλο νόμισμα (ελλείψει ανταλλαξιμότητας μεταξύ των νομισμάτων) και, όταν δεν μπορεί, στο να καθορίσουν τη συναλλαγματική ισοτιμία που θα χρησιμοποιηθεί και των γνωστοποιήσεων που πρέπει να παρέχουν. Οι τροποποιήσεις δεν είχαν επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας.

2.2.2 Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους που δεν έχουν εφαρμοστεί νωρίτερα από την Εταιρία

Τα παρακάτω νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), σχετίζονται με τη δραστηριότητα της Εταιρίας, αλλά είναι υποχρεωτικά σε μεταγενέστερες περιόδους. Η Εταιρία δεν έχει εφαρμόσει νωρίτερα τα κατωτέρω πρότυπα. Η φύση και η επίπτωση κάθε νέου προτύπου ή τροποποίησης, που σχετίζονται με τη δραστηριότητα της Εταιρίας, περιγράφεται παρακάτω.

Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα και στο ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις: Τροποποιήσεις στην Ταξινόμηση και Επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών Μέσων

Οι τροποποιήσεις που εκδόθηκαν το Μάιο του 2024:

- διευκρινίζουν την ημερομηνία αναγνώρισης και παύσης αναγνώρισης ορισμένων χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, με μια νέα εξαίρεση για ορισμένες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που διακανονίζονται μέσω ηλεκτρονικού συστήματος μεταφοράς μετρητών,

- διευκρινίζουν και παρέχουν περαιτέρω καθοδήγηση για την αξιολόγηση του κατά πόσον ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο πληροί το κριτήριο για αποκλειστικά πληρωμές κεφαλαίου και τόκων (SPPI),
- προσθέτουν νέες γνωστοποιήσεις για ορισμένα μέσα με συμβατικούς όρους που μπορούν να αλλάξουν τις ταμειακές ροές (όπως ορισμένα μέσα με χαρακτηριστικά που συνδέονται με τους στόχους επίτευξης ESG) και
- επικαιροποιούν τις γνωστοποιήσεις για συμμετοχικούς τίτλους που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων.

Όταν μια οικονομική οντότητα εφαρμόζει για πρώτη φορά τις τροποποιήσεις, δεν απαιτείται να επαναδιατυπώσει συγκριτικές πληροφορίες και επιτρέπεται να το κάνει μόνο εάν είναι δυνατόν χωρίς τη χρήση της εκ των υστέρων αποκτηθείσας γνώσης.

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται σε ετήσιες περιόδους που αρχίζουν την 1η Ιανουαρίου 2026, και δεν αναμένεται να έχουν επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας.

ΔΠΧΑ 18 Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις

Τον Απρίλιο του 2024 το ΣΔΛΠ εξέδωσε το ΔΠΧΑ 18 Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων. Το ΔΠΧΑ 18 θα βελτιώσει την ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης απαιτώντας καθορισμένα επιμέρους σύνολα στην κατάσταση αποτελεσμάτων, γνωστοποιήσεις σχετικά με τα μέτρα απόδοσης που καθορίζονται από τη διοίκηση και προσθέτοντας νέες αρχές για τη συγκέντρωση ή την ανάλυση της πληροφόρησης. Το ΔΠΧΑ 18 έχει ημερομηνία έναρξης ισχύος την 1η Ιανουαρίου 2027. Η Εταιρία μελετά την επίδραση του νέου Προτύπου στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ-Τόμος 11

Στις 18 Ιουλίου 2024 το ΣΔΛΠ εξέδωσε περιορισμένες τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ και στις οδηγίες εφαρμογής τους. Αυτές οι τροποποιήσεις, που δημοσιεύθηκαν σε ένα ενιαίο έγγραφο ως «Ετήσιες Βελτιώσεις στα ΔΠΧΑ -Τόμος 11», περιλαμβάνουν διευκρινίσεις, απλουστεύσεις, διορθώσεις και αλλαγές που στοχεύουν στη βελτίωση της συνέπειας πολλών ΔΠΧΑ.

Οι τροποποιήσεις αφορούν τα πρότυπα:

ΔΠΧΑ 1 Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς,

ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις (μόνο οδηγίες εφαρμογής),

ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά μέσα,

ΔΠΧΑ 10 Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις και

ΔΛΠ 7 Κατάσταση Ταμειακών Ροών.

Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026 και δεν αναμένεται να έχουν επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας.

Λοιπές τροποποιήσεις

Οι κατωτέρω τροποποιήσεις και νέα πρότυπα είναι υποχρεωτικής εφαρμογής σε μεταγενέστερες περιόδους και δεν αναμένεται να έχουν επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις:

- ΔΠΧΑ 19 Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Διαπραγμάτευση: Γνωστοποιήσεις (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027).

- Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα και στο ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά μέσα: Συμβάσεις που αναφέρονται στην ηλεκτρική ενέργεια που εξαρτάται από τη φύση (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026).

- Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 Οι επιδράσεις των τιμών συναλλάγματος: Μετατροπή σε υπερπληθωριστικό νόμισμα παρουσίασης (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027).

2.3 Σύνοψη σημαντικών λογιστικών πολιτικών

2.3.1 Συναλλαγματικές μετατροπές

(α) Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης

Τα στοιχεία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρίας υπολογίζονται χρησιμοποιώντας το νόμισμα του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος, στο οποίο η Εταιρία λειτουργεί («λειτουργικό νόμισμα»). Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της Εταιρίας.

(β) Συναλλαγές και υπόλοιπα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την τακτοποίηση τέτοιων συναλλαγών κατά τη διάρκεια της χρήσης και από τη μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία ισολογισμού, καταχωρούνται στα αποτελέσματα.

Η λήψη μίας προκαταβολής ή η πληρωμή σε ξένο νόμισμα αντίστοιχα οδηγεί στην αναγνώριση ενός μη νομισματικού στοιχείου (ενεργητικού ή παθητικού) το οποίο δεν αποτιμάται κατά την ημερομηνία ισολογισμού. Ως ημερομηνία συναλλαγής για σκοπούς αρχικής αναγνώρισης των σχετιζόμενων περιουσιακών στοιχείων εξόδων ή εσόδων λαμβάνεται η ημερομηνία πληρωμής ή είσπραξης της σχετικής προκαταβολής.

2.3.2 Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες

Η Εταιρία αναγνωρίζει έσοδα από μία σύμβαση όταν (ή καθώς) εκπληρώνει μία υποχρέωση εκτέλεσης μεταβιβάζοντας ένα υποσχόμενο αγαθό ή μία υπηρεσία σε έναν πελάτη. Ένα στοιχείο του ενεργητικού μεταβιβάζεται όταν (ή καθώς) ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο του στοιχείου αυτού. Ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο ενός αγαθού ή μίας υπηρεσίας, όταν μπορεί να κατευθύνει τη χρήση του και να λαμβάνει ουσιαστικά όλα τα υπολειπόμενα οφέλη από αυτό.

Ως έσοδο ορίζεται το ποσό το οποίο η Εταιρία αναμένει να δικαιούται ως αντάλλαγμα για τα αγαθά ή τις υπηρεσίες που μεταβίβασε σε έναν πελάτη, εκτός από τα ποσά που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων. Τα μεταβλητά ποσά περιλαμβάνονται στο τίμημα και υπολογίζονται είτε με τη μέθοδο της «αναμενόμενης αξίας» είτε με τη μέθοδο του «πιο πιθανού ποσού».

Η υποχρέωση εκτέλεσης της σύμβασης μπορεί να εκπληρωθεί είτε σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή είτε σε βάθος χρόνου.

Η εκπλήρωση μίας υποχρέωσης εκτέλεσης για πώληση ενός αγαθού ή παροχή μιας υπηρεσίας πραγματοποιείται σε βάθος χρόνου όταν:

i) ο πελάτης λαμβάνει και ταυτόχρονα αναλώνει τα οφέλη που απορρέουν από την εκτέλεση από πλευράς της Εταιρίας κατά την εκτέλεση από την Εταιρία,

ii) η εκτέλεση από πλευράς της Εταιρίας δημιουργεί ή ενισχύει ένα περιουσιακό στοιχείο του οποίου ο έλεγχος ανήκει στον πελάτη, καθώς δημιουργείται ή ενισχύεται το περιουσιακό στοιχείο, ή

iii) η εκτέλεση από πλευράς της Εταιρίας δεν συνεπάγεται τη δημιουργία ενός περιουσιακού στοιχείου με εναλλακτική χρήση για την Εταιρία και η Εταιρία έχει εκτελεστό δικαίωμα πληρωμής έναντι της εκτέλεσης που έχει ολοκληρωθεί μέχρι τη δεδομένη ημερομηνία.

Όταν η Εταιρία εκπληρώνει τις συμβατικές της υποχρεώσεις μεταβιβάζοντας αγαθά ή υπηρεσίες σε πελάτη προτού ο πελάτης πληρώσει το αντάλλαγμα ή προτού καταστεί απαιτητή η πληρωμή, η Εταιρία απεικονίζει τη σύμβαση ως συμβατικό περιουσιακό στοιχείο. Συμβατικό περιουσιακό στοιχείο είναι το δικαίωμα της οικονομικής οντότητας σε αντάλλαγμα έναντι αγαθών ή υπηρεσιών τα οποία έχει μεταβιβάσει σε πελάτη.

Όταν ο πελάτης καταβάλει αντάλλαγμα ή η Εταιρία διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο πριν την εκτέλεση των υποχρεώσεων της σύμβασης για τη μεταφορά των υπηρεσιών, τότε η Εταιρία απεικονίζει την σύμβαση ως συμβατική υποχρέωση. Η συμβατική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται όταν εκπληρωθούν οι υποχρεώσεις εκτέλεσης της σύμβασης και το έσοδο καταγραφεί στην κατάσταση συνολικών εσόδων.

α) Έσοδα από πώληση αγαθών

Τα έσοδα από πώληση αγαθών της Εταιρίας περιλαμβάνουν την κατασκευή μερών ηλεκτρονικών μονάδων που αφορούν κυρίως πυραυλικά και τηλεπικοινωνιακά συστήματα και την κατασκευή ολοκληρωμένων ηλεκτρομηχανολογικών πυραυλικών συστημάτων και στην πλειοψηφία τους περιλαμβάνουν μία ενιαία υποχρέωση εκτέλεσης. Τα έσοδα από την πώληση του εξοπλισμού αναγνωρίζονται σε δεδομένη χρονική στιγμή κατά το χρόνο που ο έλεγχος του περιουσιακού στοιχείου μεταβιβάζεται στον πελάτη και συγκεκριμένα όταν τα αγαθά παραδίδονται στους πελάτες και γίνονται αποδεκτά από αυτούς.

i) Μεταβλητό αντάλλαγμα

Οι συμβάσεις της Εταιρίας με τους πελάτες της δεν περιλαμβάνουν στοιχεία μεταβλητού ανταλλάγματος λόγω εκπτώσεων, επιδοτήσεων τιμής, επιστροφών χρημάτων, πιστώσεων, μειώσεων τιμής, κινήτρων, πρόσθετων παροχών απόδοσης, κυρώσεων ή άλλων παρόμοιων στοιχείων.

ii) Εγγυήσεις

Η Εταιρία παρέχει εγγυήσεις επισκευής δύο ετών για όλα τα προϊόντα που πωλούνται, σύμφωνα με την πρακτική του κλάδου. Οι εγγυήσεις που παρέχει η Εταιρία είναι εγγυήσεις διαβεβαίωσης ότι το προϊόν πληροί τις συμφωνηθείσες προδιαγραφές (assurance-type warranties) σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, τις οποίες η Εταιρία λογιστικοποιεί σύμφωνα με το ΔΛΠ 37 Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενες Απαιτήσεις και περιλαμβάνονται στο κονδύλι «Προβλέψεις» (σημ.21).

iii) Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις

Τα συμβατικά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρίας αφορούν κυρίως δεδουλευμένα έσοδα και περιλαμβάνονται στο κονδύλι «Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις» (σημ. 13) ενώ οι υποχρεώσεις αφορούν έσοδα επομένων χρήσεων και προκαταβολές πελατών και εμφανίζονται στο κονδύλι «Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις» (σημ. 22) αντίστοιχα στον ισολογισμό.

β) Έσοδα από παροχή υπηρεσιών

Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών αφορούν κυρίως συμβάσεις συντήρησης και υποστήριξης, υπηρεσίες σχεδιασμού και ανάπτυξης προϊόντων επί παραγγελία και υπηρεσίες διακρίβωσης και δοκιμής οργάνων. Αναγνωρίζονται σε βάθος χρόνου με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της σύμβασης καθώς οι πελάτες λαμβάνουν και ταυτόχρονα αναλώνουν τα οφέλη που απορρέουν από την παροχή της υπηρεσίας από πλευράς της Εταιρίας. Κατά κύριο λόγο, οι υπηρεσίες περιλαμβάνουν μία ενιαία υποχρέωση εκτέλεσης.

(γ) Έσοδα από ενοίκια

Τα έσοδα μισθωμάτων από λειτουργικές μισθώσεις σε επενδυτικά ακίνητα λογιστικοποιούνται με τη σταθερή μέθοδο σύμφωνα με τους όρους μίσθωσης και περιλαμβάνονται στα Λοιπά έσοδα στην κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος.

2.3.3 Επιχορηγήσεις

Οι κρατικές επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται όταν αναμένεται με βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και η Εταιρία θα συμμορφωθεί με όλους τους προβλεπόμενους όρους.

Κρατικές επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα, καταχωρούνται σε μεταβατικούς λογαριασμούς και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα έτσι ώστε να αντιστοιχίζονται με τα έξοδα που προορίζονται να αποζημιώσουν. Οι κρατικές επιχορηγήσεις που σχετίζονται με την αγορά ενσωμάτων παγίων, περιλαμβάνονται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις ως έσοδα επόμενων χρήσεων και μεταφέρονται ως έσοδα στα αποτελέσματα με τη σταθερή μέθοδο σύμφωνα με την αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή των σχετικών περιουσιακών στοιχείων.

2.3.4 Τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος

Η φορολογία της χρήσης περιλαμβάνει τρέχοντα φόρο και αναβαλλόμενο φόρο. Η φορολογία αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα εκτός εάν αφορά στοιχεία που αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ή απευθείας στη καθαρή θέση. Σε αυτή την περίπτωση, ο φόρος επίσης αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ή απευθείας στη καθαρή θέση αντίστοιχα.

Τρέχων φόρος

Ο τρέχων φόρος εισοδήματος υπολογίζεται βάσει του φορολογικού αποτελέσματος σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στη Ελλάδα. Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της Εταιρίας όπως αναμορφώνονται στην φορολογική της δήλωση και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές.

Αναβαλλόμενος φόρος

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται κατά την έκταση στην οποία θα υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για την χρησιμοποίηση της προσωρινής διαφοράς που δημιουργεί την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση.

Ο αναβαλλόμενος φόρος προσδιορίζεται λαμβάνοντας υπόψη τους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που ισχύουν κατά την ημερομηνία αναφοράς των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις συμψηφίζονται με τις αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις όταν διακανονίζονται στην ίδια φορολογική αρχή.

2.3.5 Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια επιμετρώνται στο κόστος κτήσεως μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις και απομείωση. Το κόστος κτήσεως περιλαμβάνει όλες τις δαπάνες που συνδέονται άμεσα με την απόκτηση των στοιχείων

Μεταγενέστερες δαπάνες προστίθενται στη λογιστική αξία των ενσωμάτων παγίων ή καταχωρούνται ως ξεχωριστό πάγιο μόνον εάν αναμένεται να επιφέρουν μελλοντικά οικονομικά οφέλη στην Εταιρία και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στα αποτελέσματα της χρήσεως που πραγματοποιούνται.

Τα οικόπεδα δεν αποσβένονται. Οι αποσβέσεις των άλλων στοιχείων των ενσωμάτων παγίων υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο στη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους ως εξής:

- Κτίρια	33-34 έτη
- Μηχανολογικός Εξοπλισμός	10-25 έτη
- Μεταφορικά Μέσα	5-7 έτη
- Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	5-10 έτη

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσωμάτων παγίων αναθεωρούνται και αναπροσαρμόζονται, εφόσον κριθεί σκόπιμο, σε κάθε τέλος χρήσεως.

Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα. Μία αναστροφή ζημίας απομείωσης ενσωμάτων παγίων αναγνωρίζεται άμεσα στα αποτελέσματα.

Κατά την πώληση ενσωμάτων παγίων, η διαφορά μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρείται ως κέρδος ή ζημία στα αποτελέσματα.

Χρηματοοικονομικά έξοδα που αφορούν στην κατασκευή ενσωμάτων παγίων κεφαλαιοποιούνται για το χρονικό διάστημα που απαιτείται μέχρι την ολοκλήρωση της κατασκευής. Όλα τα άλλα χρηματοοικονομικά έξοδα αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσεως με την πραγματοποίησή τους.

2.3.6 Επενδύσεις σε ακίνητα

Οι επενδύσεις σε ακίνητα, που περιλαμβάνουν κυρίως γη και γραφεία, κατέχονται από την Εταιρία για μακροπρόθεσμες αποδόσεις ενοικίου και δεν ιδιοχρησιμοποιούνται. Οι επενδύσεις σε ακίνητα επιμετρώνται στο κόστος κτήσεως μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις και απομείωση. Τα οικόπεδα που συμπεριλαμβάνονται στις επενδύσεις σε ακίνητα δεν αποσβένονται. Οι αποσβέσεις των κτιρίων

υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο στη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους, που υπολογίζεται σε 33-34 έτη.

Όταν οι λογιστικές αξίες των επενδύσεων σε ακίνητα υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα.

2.3.7 Επενδύσεις σε θυγατρικές & συγγενείς επιχειρήσεις

Θυγατρικές είναι όλες οι επιχειρήσεις στις οποίες ασκείται έλεγχος. Συγγενείς είναι οι επιχειρήσεις, στις οποίες η Εταιρία ασκεί ουσιώδη επιρροή, αλλά όχι τον έλεγχο.

Οι επενδύσεις σε θυγατρικές και συγγενείς επιχειρήσεις λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης και αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσεως το οποίο μεταγενέστερα αυξάνεται ή μειώνεται με την αναγνώριση του μεριδίου της Εταιρίας στα κέρδη ή τις ζημιές των θυγατρικών και συγγενών επιχειρήσεων μετά την εξαγορά.

Η Εταιρία αξιολογεί σε κάθε ημερομηνία αναφοράς αν υπάρχει αντικειμενική ένδειξη ότι οι επενδύσεις σε θυγατρικές και συγγενείς επιχειρήσεις έχουν απομειωθεί. Εφόσον υφίσταται η ένδειξη, η Εταιρία υπολογίζει το ποσό της απομείωσης ως τη διαφορά ανάμεσα στην ανακτήσιμη αξία των επενδύσεων σε θυγατρικές και συγγενείς επιχειρήσεις και της λογιστικής αξίας και αναγνωρίζει το ποσό στα αποτελέσματα.

Η Εταιρία ως ενδιάμεση Μητρική δεν δημοσιοποιεί ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις καθώς οι θυγατρικές και συγγενείς επιχειρήσεις αφενός ενοποιούνται στην απώτερη Μητρική Εταιρία (Israel Aerospace Industries) και αφετέρου έχουν επουσιώδη κονδύλια (σημ. 10 & σημ. 11).

2.3.8 Μισθώσεις

Η Εταιρία ως μισθωτής

Δικαίωμα χρήσης περιουσιακών στοιχείων

Η Εταιρία αναγνωρίζει δικαίωμα χρήσης περιουσιακών στοιχείων στην έναρξη της μίσθωσης (την ημερομηνία που το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο προ χρήση). Τα δικαιώματα χρήσης επιμετρούνται στο κόστος τους, μειωμένα κατά τη συσσωρευμένη απόσβεση και την απομείωση της αξίας τους, προσαρμοσμένα κατά τυχόν επαναεπιμετρήσεις της υποχρέωσης της μίσθωσης. Τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους.

Τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων παρουσιάζονται ξεχωριστά ως κονδύλι στον ισολογισμό.

Υποχρεώσεις μισθώσεων

Κατά την έναρξη της μίσθωσης η Εταιρία αναγνωρίζει υποχρεώσεις μισθώσεων ίσες με την παρούσα αξία των μισθωμάτων κατά τη συνολική διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης.

Για να υπολογίσει την παρούσα αξία των πληρωμών, η Εταιρία χρησιμοποιεί το επιτόκιο δανεισμού της (διαφορικό επιτόκιο) κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, εάν το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης δεν μπορεί να προσδιοριστεί. Μεταγενέστερα της έναρξης της μίσθωσης το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων προσαυξάνεται με έξοδα τόκων και μειώνεται με τις πληρωμές μισθωμάτων που πραγματοποιούνται. Επιπλέον, η λογιστική αξία των υποχρεώσεων μισθώσεων επαναεπιμετράται εάν υπάρξει τροποποίηση της σύμβασης, η οποιαδήποτε αλλαγή στη διάρκεια της μίσθωσης, στα σταθερά μισθώματα ή στην αξιολόγηση αγοράς του περιουσιακού στοιχείου.

Για τις βραχυπρόθεσμες μισθώσεις και τις μισθώσεις στις οποίες το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο έχει χαμηλή αξία, τα μισθώματα των εν λόγω μισθώσεων αναγνωρίζονται ως έξοδα με την σταθερή μέθοδο, σύμφωνα με τις εξαιρέσεις που προσφέρει το ΔΠΧΑ 16.

Η Εταιρία δεν διαχωρίζει τα μη μισθωτικά στοιχεία (non-lease components) από τα μισθωτικά στοιχεία (lease components) και αντιμετωπίζει λογιστικά κάθε μισθωτικό και συνδεδεμένο μη μισθωτικό στοιχείο ως ενιαίο μισθωτικό στοιχείο.

Η Εταιρία ως εκμισθωτής

Οι μισθώσεις στις οποίες η Εταιρία είναι εκμισθωτής, κατηγοριοποιούνται ως χρηματοδοτικές ή λειτουργικές.

Μισθώσεις όπου ουσιωδώς οι κίνδυνοι και τα οφέλη της ιδιοκτησίας διατηρούνται από την Εταιρία ταξινομούνται ως λειτουργικές μισθώσεις. Τα έσοδα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα με την σταθερή μέθοδο σε ολόκληρη τη διάρκεια της κάθε μίσθωσης.

Η Εταιρία δεν έχει συνάψει χρηματοδοτικές μισθώσεις.

2.3.9 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Λογισμικό

Οι άδειες λογισμικού αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών η οποία κυμαίνεται από 3 έως 8 χρόνια.

Δαπάνες που σχετίζονται με τη συντήρηση λογισμικών προγραμμάτων αναγνωρίζονται ως έξοδα όταν πραγματοποιούνται.

Εμπορικά σήματα

Τα εμπορικά σήματα είναι λέξεις, ονόματα, σύμβολα ή άλλα μέσα που χρησιμοποιούνται στο εμπόριο ώστε να υποδηλώνουν την πηγή ενός προϊόντος και να το διακρίνουν από τα προϊόντα άλλων παραγωγών. Το σήμα υπηρεσιών χαρακτηρίζει και διακρίνει την πηγή μιας υπηρεσίας αντί για ένα προϊόν. Τα γενικά σήματα χρησιμοποιούνται για τον χαρακτηρισμό των εμπορευμάτων ή αγαθών των Εταιρειών. Τα εμπορικά σήματα, οι εμπορικές επωνυμίες, τα σήματα υπηρεσιών, τα γενικά σήματα και τα σήματα πιστοποίησης δύνανται να κατοχυρώνονται νομικά μέσω της κατάθεσής τους σε κρατικούς φορείς, της συνεχιζόμενης χρήσης τους στα πλαίσια του εμπορίου ή με άλλα μέσα. Εφόσον κατοχυρώνεται νομικά μέσω της κατάθεσης ή με άλλα μέσα, ένα εμπορικό σήμα ή άλλο σήμα που αποκτάται σε συνένωση επιχειρήσεων είναι άυλο περιουσιακό στοιχείο που πληροί το συμβατικό-νομικό κριτήριο. Τα σήματα αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένη ζημία απομείωσης. Τα εμπορικά σήματα ελέγχονται για απομείωση σε ετήσια βάση.

2.3.10 Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Οι λογιστικές αξίες των μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Όταν η λογιστική αξία κάποιου περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό του, αναγνωρίζεται ζημία απομείωσης στα αποτελέσματα. Η ανακτήσιμη αξία προσδιορίζεται ως η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης και της αξίας χρήσης. Εύλογη αξία μείον το κόστος διάθεσης είναι η τιμή που θα λαμβάνονταν για την πώληση ενός περιουσιακού

στοιχείου σε μια κανονική συναλλαγή μεταξύ συμμετεχόντων στην αγορά, μετά την αφαίρεση κάθε πρόσθετου άμεσου κόστους διάθεσης του περιουσιακού στοιχείου, ενώ, αξία χρήσης είναι η καθαρή παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών που αναμένεται να πραγματοποιηθούν από τη συνεχή χρήση ενός περιουσιακού στοιχείου και από την πρόσοδο που αναμένεται να προκύψει από τη διάθεσή του στο τέλος της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής του. Για τους σκοπούς προσδιορισμού της απομείωσης, τα στοιχεία του ενεργητικού ομαδοποιούνται στο χαμηλότερο επίπεδο για το οποίο οι ταμειακές ροές δύναται να προσδιοριστούν ξεχωριστά.

2.3.11 Χρηματοοικονομικά μέσα

α. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

i. Αρχική αναγνώριση και παύση αναγνώρισης

Η Εταιρία αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο όταν καθίσταται ένας εκ των συμβαλλομένων του χρηματοοικονομικού μέσου.

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο διαγράφεται όταν εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμιακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο μεταβιβαστεί και η μεταβίβαση πληροί τους όρους για διαγραφή.

ii. Ταξινόμηση και επιμέτρηση

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατά την αρχική αναγνώριση, επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους (που συνήθως είναι η τιμή της συναλλαγής, ήτοι η εύλογη αξία του δοθέντος ή ληφθέντος ανταλλάγματος) πλέον του κόστους συναλλαγής που αποδίδεται άμεσα στην απόκτηση ή την έκδοση τους, εκτός εάν πρόκειται για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων όπου τα κόστη συναλλαγής, έκδοσης κλπ., βαρύνουν τα αποτελέσματα.

Οι εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιλαμβάνουν ένα σημαντικό σκέλος χρηματοδότησης επιμετρώνται στην τιμή συναλλαγής.

Για σκοπούς μεταγενέστερης επιμέτρησης τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ταξινομούνται σύμφωνα με το επιχειρηματικό μοντέλο της οικονομικής οντότητας σχετικά με τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και των συμβατικών ταμειακών ροών τους.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ταξινομούνται σε μία από τις κατωτέρω τρεις κατηγορίες, το οποίο και καθορίζει την μεταγενέστερη επιμέτρηση τους:

- Στο αναπόσβεστο κόστος (Amortised cost),
- στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων (fair value through OCI) και
- στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων (fair value through profit or loss).

Η Εταιρία πέραν των εμπορικών απαιτήσεων από πελάτες και των ταμιακών διαθεσίμων και ισοδυνάμων δεν κατέχει άλλα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία. Η Εταιρία έχει ταξινομήσει τις εμπορικές απαιτήσεις στο αναπόσβεστο κόστος και τις επιμετρά μεταγενέστερα με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου στην περίπτωση που έχουν μακροπρόθεσμο μέρος.

iii. Απομείωση

Για τις εμπορικές απαιτήσεις, η Εταιρία εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του προτύπου και υπολογίζει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές με βάση τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλη τη διάρκεια ζωής των στοιχείων αυτών.

β. Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

i. Αρχική αναγνώριση και παύση αναγνώρισης

Η οικονομική οντότητα αναγνωρίζει μια χρηματοοικονομική υποχρέωση στην κατάσταση οικονομικής θέσης της όταν, και μόνον όταν, η οικονομική οντότητα καθίσταται συμβαλλόμενος του χρηματοοικονομικού μέσου.

Όλες οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και, στην περίπτωση των δανείων καθαρά από τα άμεσα έξοδα της συναλλαγής.

Μια χρηματοοικονομική υποχρέωση διαγράφεται από την κατάσταση οικονομικής θέσης όταν εξοφλείται.

Ουσιώδης τροποποίηση των όρων υφιστάμενης χρηματοοικονομικής υποχρέωσης (διαφορά τουλάχιστον 10% σε παρούσα αξία με το αρχικό επιτόκιο) αντιμετωπίζεται λογιστικά ως εξόφληση της αρχικής χρηματοοικονομικής υποχρέωσης και αναγνώριση νέας χρηματοοικονομικής υποχρέωσης. Η όποια διαφορά καταχωρίζεται στα αποτελέσματα.

ii. Ταξινόμηση και επιμέτρηση

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις ταξινομούνται, κατά την αρχική αναγνώριση, ως χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος ή χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων.

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις της Εταιρίας περιλαμβάνουν εμπορικές και δανειακές υποχρεώσεις.

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις της Εταιρίας αποτιμώνται μεταγενέστερα σύμφωνα με τη μέθοδο του αναπόσβεστου κόστους με τη χρήση του πραγματικού επιτοκίου. Η Εταιρία δεν έχει αναλάβει υποχρεώσεις που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων.

γ. Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό παρουσιάζεται στον ισολογισμό, όταν υπάρχει νομικό δικαίωμα συμψηφισμού των ποσών που αναγνωρίστηκαν και παράλληλα υπάρχει η πρόθεση να γίνει διακανονισμός σε καθαρή βάση, ή η απόκτηση του περιουσιακού στοιχείου και ο διακανονισμός της υποχρέωσης να γίνουν ταυτόχρονα.

2.3.12 Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσεως και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος προσδιορίζεται με τη μέθοδο του μέσου σταθμικού όρου. Το κόστος των ετοιμών προϊόντων και των ημιτελών αποθεμάτων περιλαμβάνει, το κόστος των υλικών, το άμεσο εργατικό κόστος και αναλογία των γενικών εξόδων παραγωγής. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία εκτιμάται με βάση τις τρέχουσες τιμές πώλησης των αποθεμάτων στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας αφαιρουμένων και των τυχόν εξόδων πώλησης και προκειμένου για ημιτελή των εκτιμώμενων εξόδων για την ολοκλήρωσή τους. Πρόβλεψη απομείωσης για βραδέως κινούμενα ή

απαξιωμένα αποθέματα σχηματίζεται εφόσον κρίνεται απαραίτητο. Απομειώσεις αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα της χρήσεως κατά την οποία προκύπτουν.

2.3.13 Ταμειακά διαθέσιμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα περιλαμβάνουν τα μετρητά, τις καταθέσεις όψεως και τις βραχυπρόθεσμες μέχρι 3 μήνες επενδύσεις υψηλής ρευστοποίησης και χαμηλού ρίσκου. Τα στοιχεία των διαθεσίμων και ταμειακών ισοδυνάμων έχουν αμελητέο κίνδυνο μεταβολής στην αξία.

2.3.14 Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο περιλαμβάνει τις κοινές μετοχές της Εταιρίας. Οι κοινές μετοχές περιλαμβάνονται στα ίδια κεφάλαια.

Άμεσα έξοδα για την έκδοση μετοχών, εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης.

Το κόστος κτήσεως ιδίων μετοχών εμφανίζεται αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων της Εταιρίας, έως ότου οι ίδιες μετοχές πουληθούν ή ακυρωθούν. Κάθε κέρδος ή ζημιά από πώληση ιδίων μετοχών καθαρό από άμεσα για τη συναλλαγή έξοδα και φόρους, καταχωρίζεται απευθείας στο κονδύλι αποτελέσματα εις νέον των ιδίων κεφαλαίων.

2.3.15 Παροχές στο προσωπικό

(α) Βραχυπρόθεσμες παροχές

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς το προσωπικό σε χρήμα και σε είδος, καταχωρούνται ως έξοδο όταν καθίστανται δουλευμένες.

(β) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Οι παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία περιλαμβάνουν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών (κρατικά προγράμματα) όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών.

Το δεδουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά.

Οι υποχρεώσεις που απορρέουν από προγράμματα καθορισμένων παροχών στο προσωπικό υπολογίζονται στην προεξοφλημένη αξία των μελλοντικών παροχών προς το προσωπικό που έχουν καταστεί δεδουλευμένες κατά την ημερομηνία ισολογισμού. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας (projected unit credit method).

Τα αναλογιστικά κέρδη και ζημίες που προκύπτουν από εμπειρικές προσαρμογές και από μεταβολές στις αναλογιστικές παραδοχές αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα στην περίοδο που προκύπτουν.

Το κόστος προϋπηρεσίας αναγνωρίζεται άμεσα στα αποτελέσματα.

(γ) Παροχές τερματισμού της απασχόλησης

Οι παροχές τερματισμού απασχόλησης είναι πληρωτέες όταν η Εταιρία, είτε τερματίζει την απασχόληση εργαζομένων πριν την συνταξιοδότηση, είτε μετά από απόφαση εργαζομένων να δεχθούν προσφορά παροχών από την Εταιρία σε αντάλλαγμα του τερματισμού της απασχόλησης τους. Η Εταιρία αναγνωρίζει τις παροχές τερματισμού της απασχόλησης ως υποχρέωση και έξοδο κατά την

προγενέστερη μεταξύ των ακόλουθων ημερομηνιών: α) όταν η οικονομική οντότητα δεν δύναται πλέον να αποσύρει την προσφορά των εν λόγω παροχών· και β) όταν η οικονομική οντότητα αναγνωρίζει κόστος αναδιάρθρωσης που εμπίπτει στο πεδίο του ΔΛΠ 37 και συνεπάγεται την καταβολή παροχών τερματισμού της απασχόλησης. Παροχές τερματισμού της απασχόλησης που οφείλονται 12 μήνες μετά την ημερομηνία του ισολογισμού προεξοφλούνται.

2.3.16 Προβλέψεις

Οι προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν:

- Υπάρχει μία παρούσα νομική ή τεκμαιρόμενη δέσμευση ως αποτέλεσμα παρελθοντικών γεγονότων
- Είναι πιθανόν ότι θα απαιτηθεί εκροή πόρων για το διακανονισμό της δέσμευσης
- Το απαιτούμενο ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα.

Όταν η επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος είναι ουσιώδης, το ποσό της πρόβλεψης είναι η παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για το διακανονισμό της δέσμευσης. Το επιτόκιο προεξόφλησης θα είναι ένα προ φόρου επιτόκιο που αντανακλά τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος και τους συναφείς με την υποχρέωση κινδύνους.

Εγγυήσεις

Η Εταιρία αναγνωρίζει πρόβλεψη που αντιστοιχεί στην παρούσα αξία της εκτιμώμενης υποχρέωσης για την επισκευή ή αντικατάσταση προϊόντων υπό εγγύηση ή σχετικά με την παράδοση έργων/ παροχή υπηρεσιών κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Η πρόβλεψη αυτή υπολογίζεται βάσει ιστορικών δεδομένων επί των επισκευών και αντικαταστάσεων.

2.3.17 Διανομή μερισμάτων

Διανομή μερίσματος αναγνωρίζεται ως υποχρέωση όταν η διανομή εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

3 Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

3.1 Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Η Εταιρία εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως κινδύνους αγοράς (μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, επιτόκια, τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας. Η διαχείριση των κινδύνων της Εταιρίας λειτουργεί μέσα στα πλαίσια του γενικού προγράμματος διαχείρισης κινδύνων που ακολουθεί η Εταιρία και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική επίδραση της μεταβλητότητας των χρηματοπιστωτικών αγορών στη χρηματοοικονομική του απόδοση.

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις της Εταιρίας αποτελούνται κυρίως από εμπορικές και δανειακές υποχρεώσεις. Επιπρόσθετα η Εταιρία έχει υπό διαχείριση χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού, κυρίως με τη μορφή βραχυχρόνιων καταθέσεων, που προέρχονται από τη λειτουργική δραστηριότητα. Η Εταιρία με τα διαθέσιμα της χρηματοδοτεί τις ανάγκες της σε κεφάλαιο κίνησης, καθώς και τις επενδύσεις της σε κεφαλαιουχικό εξοπλισμό. Κατά το τέλος της τρέχουσας περιόδου δεν υπάρχουν ανοικτές θέσεις σε παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα. Σε κάθε περίπτωση, ανάλογα προϊόντα χρησιμοποιούνται αποκλειστικά και μόνο για τη διαχείριση επιτοκιακού ή συναλλαγματικού κινδύνου,

καθώς σύμφωνα με την εγκεκριμένη πολιτική της Εταιρίας δεν επιτρέπεται η χρήση τους για κερδοσκοπία.

3.1.1 Κίνδυνος αγοράς

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος της Εταιρίας κρίνεται σχετικά περιορισμένος διότι, στις περισσότερες περιπτώσεις, όπου υπάρχουν απαιτήσεις από συμβάσεις σε ξένο νόμισμα, υπάρχουν αντίστοιχες υποχρεώσεις στο ίδιο νόμισμα. Οι συμβάσεις σε ξένο νόμισμα είναι σχεδόν στο σύνολό τους σε USD, όπως και οι αντίστοιχες υποχρεώσεις.

Στις περιπτώσεις που δεν είναι εφικτή ικανοποιητική φυσική αντιστάθμιση λόγω ιδιαίτερα αυξημένων υποχρεώσεων σε ξένο νόμισμα εξετάζεται η χρήση προθεσμιακών συμβολαίων («forward currency contracts»).

Όσον αφορά τη διατήρηση διαθεσίμων σε ξένο νόμισμα, πολιτική της Εταιρίας είναι η διατήρηση του ελάχιστου απαραίτητου ποσού για την κάλυψη των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων στο νόμισμα αυτό.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται ανάλυση ευαισθησίας των καθαρών αποτελεσμάτων της Εταιρίας σε πιθανές αυξομειώσεις της ισοτιμίας συναλλάγματος για τις χρήσεις 2025 και 2024. Για την ανάλυση αυτή λήφθηκαν υπόψη τα ταμειακά διαθέσιμα της Εταιρίας καθώς και οι εμπορικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις σε USD στις 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 αντίστοιχα.

Μεταβολή Ισοτιμίας EUR/USD Κατά :	Επίδραση στα καθαρά αποτελέσματα 31/12/2025	Επίδραση στα καθαρά αποτελέσματα 31/12/2024
3,00%	2.117	68.784
6,00%	4.234	137.567
9,00%	6.351	206.351
12,00%	8.468	275.134
-3,00%	(2.117)	(68.784)
-6,00%	(4.234)	(137.567)
-9,00%	(6.351)	(206.351)
-12,00%	(8.468)	(275.134)

Κίνδυνος τιμής

Η Εταιρία δεν είναι εκτεθειμένη σε κίνδυνο τιμής.

Κίνδυνος επιτοκίων

Ο κίνδυνος επιτοκίου για την Εταιρία είναι περιορισμένος. Ο όποιος κίνδυνος προέρχεται από τις τοκοφόρες προθεσμιακές τοποθετήσεις των ταμειακών διαθεσίμων της Εταιρίας. Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζεται ανάλυση ευαισθησίας των καθαρών αποτελεσμάτων της Εταιρίας σε πιθανές αυξομειώσεις των επιτοκίων για τις χρήσεις 2025 και 2024. Για την ανάλυση αυτή λήφθηκαν υπόψη τα ταμειακά διαθέσιμα της Εταιρίας στις 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 αντίστοιχα.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε Ευρώ

Μεταβολή Επιτοκίων (Μονάδες Βάσης)	Επίδραση στα καθαρά αποτελέσματα 31/12/2025	Επίδραση στα καθαρά αποτελέσματα 31/12/2024
(100)	(233.099)	(72.291)
(75)	(174.824)	(54.218)
(50)	(116.549)	(36.146)
(25)	(58.275)	(18.073)
25	58.275	18.073
50	116.549	36.146
75	174.824	54.218
100	233.099	72.291

Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε USD

Μεταβολή Επιτοκίων (Μονάδες Βάσης)	Επίδραση στα καθαρά αποτελέσματα 31/12/2025	Επίδραση στα καθαρά αποτελέσματα 31/12/2024
(100)	(31.276)	(40.459)
(75)	(23.457)	(30.344)
(50)	(15.638)	(20.230)
(25)	(7.819)	(10.115)
25	7.819	10.115
50	15.638	20.230
75	23.457	30.344
100	31.276	40.459

3.1.2 Πιστωτικός κίνδυνος

Οι εμπορικές συναλλαγές της Εταιρίας λαμβάνουν χώρα σχεδόν στο σύνολό τους με ιδιαίτερα αξιόπιστους οργανισμούς του ιδιωτικού ή του Δημόσιου τομέα. Σε πολλές περιπτώσεις μάλιστα υπάρχει πολυετές ικανοποιητικό ιστορικό συνεργασίας. Κατά συνέπεια, κρίνεται ότι ο κίνδυνος από επισφαλείς απαιτήσεις είναι ιδιαίτερα περιορισμένος.

Σε σχέση με πιστωτικό κίνδυνο που σχετίζεται με τις τοποθετήσεις των διαθεσίμων, επισημαίνεται ότι η Εταιρία συνεργάζεται μόνο με χρηματοοικονομικούς οργανισμούς που έχουν υψηλό δείκτη πιστοληπτικής ικανότητας.

3.1.3 Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας παραμένει σε χαμηλά επίπεδα, λόγω της διατήρησης επαρκών διαθεσίμων και ικανοποιητικών ελεύθερων πιστωτικών ορίων.

3.2 Διαχείριση κεφαλαίου

Ο σκοπός της Εταιρίας κατά τη διαχείριση των κεφαλαίων είναι η διασφάλιση της ικανότητας της Εταιρίας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της ώστε να εξασφαλίζει τις αποδόσεις για τους μετόχους και τα οφέλη των λοιπών μερών τα οποία σχετίζονται με την Εταιρία και να διατηρεί μία βέλτιστη κεφαλαιακή διάρθρωση.

Δε συντρέχει κίνδυνος κεφαλαίου για την Εταιρία. Το σύνολο των υποχρεώσεων της υπολείπεται κατά πολύ του κεφαλαίου. Η υποχρέωση του μερίσματος, καλύπτεται πάντα από τα διαθέσιμα της Εταιρίας.

3.3 Οικονομικό περιβάλλον

Μια ελληνική Εταιρία που δραστηριοποιείται στον αμυντικό τομέα και παρουσιάζει έντονο εξαγωγικό χαρακτήρα λειτουργεί σε ένα σύνθετο οικονομικό περιβάλλον, το οποίο διαμορφώνεται τόσο από μακροπεριβαλλοντικούς όσο και από μικροπεριβαλλοντικούς παράγοντες. Η αλληλεπίδραση αυτών των παραγόντων επηρεάζει άμεσα τη στρατηγική ανάπτυξης, την ανταγωνιστικότητα και τη βιωσιμότητα της Εταιρίας.

Σε μακροοικονομικό επίπεδο, το διεθνές περιβάλλον χαρακτηρίζεται από αυξημένες αμυντικές δαπάνες, κυρίως στην Ευρώπη, τη Βόρεια Αμερική και την Ασία, λόγω γεωπολιτικών εντάσεων και αναθεώρησης των στρατηγικών ασφάλειας. Η τάση αυτή δημιουργεί ευνοϊκές συνθήκες ζήτησης για εξαγωγικές αμυντικές επιχειρήσεις, συμπεριλαμβανομένων και των ελληνικών. Η συμμετοχή της Ελλάδας στην Ευρωπαϊκή Ένωση και στο NATO αποτελεί κρίσιμο πλεονέκτημα, καθώς παρέχει πρόσβαση σε κοινοτικά προγράμματα χρηματοδότησης, κοινές προμήθειες και διακρατικές συνεργασίες (π.χ. EDF, PESCO).

Σε μικροοικονομικό επίπεδο, η Εταιρία λειτουργεί σε μια αγορά με υψηλό βαθμό συγκέντρωσης, έντονο διεθνή ανταγωνισμό και μακροχρόνιους κύκλους πωλήσεων. Η ικανότητα σύναψης στρατηγικών συνεργασιών με μεγάλους διεθνείς ομίλους (OEMs) και η συμμετοχή σε διεθνικές αλυσίδες αξίας αποτελούν κρίσιμους παράγοντες επιτυχίας για μια ελληνική εξαγωγική Εταιρία.

Η ποιότητα του ανθρώπινου κεφαλαίου, ιδιαίτερα σε τομείς υψηλής τεχνολογίας (ηλεκτρονικά, λογισμικό, συστήματα άμυνας), επηρεάζει άμεσα την ανταγωνιστικότητα. Παράλληλα, η εξάρτηση από συγκεκριμένους προμηθευτές ή κρίσιμα υλικά μπορεί να αυξήσει την έκθεση σε διαταραχές εφοδιαστικής αλυσίδας και να επηρεάσει το κόστος παραγωγής και τους χρόνους παράδοσης.

Η Εταιρία παρακολουθεί διαρκώς την εξέλιξη τόσο των μακροοικονομικών μεγεθών και την επίδραση που αυτά μπορεί να έχουν στις δραστηριότητές της αλλά και των μικροοικονομικών μεγεθών και προσαρμόζει τις ενέργειές της, σε επίπεδο λειτουργίας, βάσει των τρεχουσών αλλά και των προβλεπόμενων εξελίξεων. Επίσης λαμβάνονται οι δράσεις που απαιτούνται για τον μετριασμό των κινδύνων σε κάθε επίπεδο. Θεωρούμε, ότι η κεφαλαιακή επάρκεια είναι τέτοια ώστε να εγγυάται την απρόσκοπτη δραστηριότητα της Εταιρίας.

4 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοίκησης

Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της διοίκησης επανεξετάζονται διαρκώς και βασίζονται σε ιστορικά δεδομένα και προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα, που κρίνονται εύλογες σύμφωνα με τα ισχύοντα.

Η Εταιρία προβαίνει σε εκτιμήσεις και παραδοχές σχετικά με την εξέλιξη των μελλοντικών γεγονότων. Οι εκτιμήσεις και παραδοχές που ενέχουν σημαντικό κίνδυνο να προκαλέσουν ουσιώδεις προσαρμογές στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων στους επόμενους 12 μήνες έχουν ως εξής:

4.1 Ωφέλιμες ζωές των παγίων

Η διοίκηση προβαίνει σε εκτιμήσεις αναφορικά με την ωφέλιμη ζωή των αποσβέσιμων παγίων. Περισσότερες πληροφορίες παρατίθενται στις σημειώσεις 2.3.5, 2.3.6 και 2.3.9.

4.2 Εκτίμηση της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας των αποθεμάτων

Σύμφωνα με τη λογιστική πολιτική που αναφέρεται στη παράγραφο 2.3.12 η εκτίμηση της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας των αποθεμάτων, αποτελεί την καλύτερη εκτίμηση της Διοίκησης, με βάση τις ιστορικές τάσεις των πωλήσεων και τη θεώρηση της για την ποιότητα και τον όγκο των αποθεμάτων, στο βαθμό που τα διαθέσιμα αποθέματα κατά την ημερομηνία του Ισολογισμού θα πουληθούν κάτω του κόστους.

4.3 Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Οι υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία υπολογίζονται βάσει αναλογιστικών μεθόδων η διενέργεια των οποίων απαιτεί από τη Διοίκηση να εκτιμήσει συγκεκριμένους παραμέτρους όπως τη μελλοντική αύξηση των αμοιβών των εργαζομένων, το επιτόκιο προεξόφλησης των εν λόγω υποχρεώσεων, το ποσοστό αποχώρησης των εργαζομένων κλπ. Η Διοίκηση προσπαθεί σε κάθε ημερομηνία αναφοράς όπου η εν λόγω πρόβλεψη αναθεωρείται να εκτιμά με όσο το δυνατό καλύτερο τρόπο τις παραμέτρους αυτές.

4.4 Φόρος εισοδήματος

Η Εταιρία αναγνωρίζει απαιτήσεις και υποχρεώσεις για ποσά τρέχοντος και αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος, καθώς και τα σχετικά με αυτές αποτελέσματα, βάσει εκτιμήσεων για τα ποσά που αναμένεται να εισπραχθούν από ή να καταβληθούν στις φορολογικές αρχές στην τρέχουσα και στις μελλοντικές χρήσεις. Οι εκτιμήσεις επηρεάζονται από παράγοντες όπως η πρακτική εφαρμογή των σχετικών νομοθετικών διατάξεων, οι προσδοκίες σχετικά με την ύπαρξη μελλοντικών φορολογητέων κερδών και από την επίλυση τυχόν διαφορών με τις φορολογικές αρχές κ.λπ.. Μελλοντικοί φορολογικοί έλεγχοι, μεταβολές της φορολογικής νομοθεσίας και το ύψος των πραγματοποιηθέντων φορολογητέων κερδών ενδέχεται να οδηγήσουν στην προσαρμογή του ποσού των απαιτήσεων και υποχρεώσεων για τρέχοντα και αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος και στην καταβολή ποσών φόρου διαφορετικών από εκείνων που έχουν αναγνωρισθεί στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας. Οι όποιες προσαρμογές αναγνωρίζονται στη χρήση εντός της οποίας οριστικοποιούνται.

4.5 Προβλέψεις εγγυήσεων

Η Εταιρία αναγνωρίζει πρόβλεψη που αντιστοιχεί στην παρούσα αξία της εκτιμώμενης υποχρέωσης για την επισκευή ή αντικατάσταση προϊόντων υπό εγγύηση ή σχετικά με την παράδοση έργων/ παροχή υπηρεσιών κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Η πρόβλεψη αυτή υπολογίζεται βάσει ιστορικών δεδομένων επί των επισκευών και αντικαταστάσεων.

4.6 Έλεγχοι Απομείωσης Άυλων Στοιχείων του Ενεργητικού με Απεριόριστη Ωφέλιμη Ζωή

Η Εταιρία διενεργεί τον σχετικό έλεγχο απομείωσης των άυλων στοιχείων του ενεργητικού με απεριόριστη διάρκεια ζωής που έχουν προκύψει από αγορά σημάτων, τουλάχιστον σε ετήσια βάση ή και όποτε υπάρχει ένδειξη για απομείωση, σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 36. Προκειμένου να διαπιστωθεί αν συντρέχουν λόγοι απομείωσης, απαιτείται ο υπολογισμός της αξίας χρήσης και της εύλογης αξίας απομειωμένης κατά το κόστος πώλησης. Συνήθως χρησιμοποιούνται οι μέθοδοι παρούσας αξίας ταμειακών ροών, η αποτίμηση βάσει δεικτών ομοειδών συναλλαγών ή επιχειρήσεων που διαπραγματεύονται σε ενεργό αγορά και υπάρχει χρηματιστηριακή τιμή. Για την εφαρμογή των συγκεκριμένων μεθόδων, η Διοίκηση απαιτείται να χρησιμοποιήσει στοιχεία όπως εκτιμώμενα μελλοντικά έσοδα, επιχειρηματικά σχέδια καθώς και στοιχεία της αγοράς, όπως επιτόκια κ.λπ.

5 Πληροφόρηση κατά τομείς

Οι τομείς καθορίζονται με βάση την εσωτερική πληροφόρηση που λαμβάνει η Διοίκηση της Εταιρίας και παρουσιάζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις με βάση αυτή την εσωτερική κατηγοριοποίηση.

Η Εταιρία δραστηριοποιείται στον τομέα των Αμυντικών Συστημάτων. Γεωγραφικά η Εταιρία δραστηριοποιείται στην Ελληνική Επικράτεια και πουλάει προϊόντα και υπηρεσίες σε χώρες της Ε.Ε., σε Ευρωπαϊκές χώρες εκτός Ε.Ε, στις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής, στη Μέση Ανατολή και την Νοτιοανατολική Ασία.

Ο επιχειρηματικός τομέας που δραστηριοποιείται η Εταιρία είναι ένας, αυτός των αμυντικών συστημάτων.

Πληροφόρηση ανά γεωγραφική περιοχή

Ποσά σε ευρώ	Πωλήσεις		Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία (*)	
	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ελλάδα	2.735.027	1.522.245	41.907.172	40.974.631
Ευρωπαϊκή Ένωση	30.509.930	25.776.891	-	-
Λοιπές Ευρωπαϊκές Χώρες	3.380	42.349	-	-
Τρίτες Χώρες	44.009.783	25.238.368	-	-
Σύνολο	77.258.120	52.579.853	41.907.172	40.974.631

Η κατανομή των πωλήσεων στους γεωγραφικούς τομείς γίνεται ανάλογα με τη χώρα εγκατάστασης του πελάτη. Η κατανομή των μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων γίνεται ανάλογα με τη τοποθεσία τους.

(*) Δεν περιλαμβάνονται τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και τα αναβαλλόμενα φορολογικά περιουσιακά στοιχεία.

Πωλήσεις ανά κατηγορία

Οι πωλήσεις ανά κατηγορία αναφέρονται στη σημείωση 23.

6 Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία

Ποσά σε ευρώ	Οικόπεδα-κτίρια	Μηγ/κός εξοπλισμός	Έπιπλα και εξαρτήματα	Προκαταβολές για αγορά παγίων και πάγια υπό κατασκευή	Σύνολο
Κόστος κτήσης					
Υπόλοιπο 1/1/2024	53.997.832	16.273.610	4.597.304	8.100	75.040.683
Προσθήκες	43.928	708.644	225.439	1.651.080	2.629.092
Πωλήσεις / Διαγραφές	-	(80.345)	(49.764)	-	(130.109)
Ανακατανομές	165.873	1.429.918	55.389	(1.651.180)	-
Υπόλοιπο 31/12/2024	54.207.634	18.331.827	4.828.368	8.000	77.539.665
Συσσωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις					
Υπόλοιπο 1/1/2024	23.934.383	14.521.528	3.917.110	-	42.536.858
Αποσβέσεις	721.228	319.636	274.108	-	1.314.972
Πωλήσεις / Διαγραφές	-	(80.345)	(49.763)	-	(130.107)
Υπόλοιπο 31/12/2024	24.655.611	14.760.820	4.141.455	-	43.721.722
Αναπόσβεστη αξία 31/12/2024	29.552.022	3.571.007	686.913	8.000	33.817.943
Κόστος κτήσης					
Υπόλοιπο 1/1/2025	54.207.634	18.331.827	4.828.368	8.000	77.539.665
Προσθήκες	173.703	908.743	473.618	623.640	2.179.704
Πωλήσεις / Διαγραφές	-	(367.746)	(45.648)	-	(413.394)
Ανακατανομές	79.601	-	-	(79.601)	-
Υπόλοιπο 31/12/2025	54.460.938	18.872.824	5.256.338	552.039	79.305.976
Συσσωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις					
Υπόλοιπο 1/1/2025	24.655.611	14.760.820	4.141.455	-	43.721.722
Αποσβέσεις	728.642	517.553	301.710	-	1.547.905
Πωλήσεις / Διαγραφές	-	(367.745)	(45.278)	-	(413.023)
Υπόλοιπο 31/12/2025	25.384.253	14.910.628	4.397.887	-	44.856.605
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2025	29.076.685	3.962.196	858.451	552.039	34.449.371

Για τα ανωτέρω περιουσιακά στοιχεία δεν υπάρχουν εμπράγματα βάρη.

Κατά την 31.12.2025 η Εταιρία δεν είχε συμβατικές υποχρεώσεις για την αγορά ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων.

7 Δικαίωμα χρήσης περιουσιακών στοιχείων

Ποσά σε ευρώ	Δικαίωμα χρήσης μεταφορικών μέσων	Δικαίωμα χρήσης φωτοαντιγραφικών μηχανημάτων	Σύνολο	Υποχρεώσεις μισθώσεων
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	202.224	14.520	216.744	230.513
Νέες μισθώσεις	553.022	-	553.022	553.022
Τροποποιήσεις Συμβάσεων	(721)	-	(721)	(779)
Αποσβέσεις	(165.038)	(7.260)	(172.298)	
Χρηματοοικονομικό κόστος (σημ. 29)				22.722
Πληρωμές				(196.099)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	589.487	7.260	596.747	609.379
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	589.487	7.260	596.747	609.379
Νέες μισθώσεις	584.256	-	584.256	584.256
Τροποποιήσεις Συμβάσεων	(16.647)	-	(16.647)	(14.959)
Αποσβέσεις	(238.188)	(7.260)	(245.447)	
Χρηματοοικονομικό κόστος (σημ. 29)				56.516
Πληρωμές				(283.825)
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2025	918.909	0	918.909	951.367

Οι υποχρεώσεις μισθώσεων αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Βραχυπρόθεσμο μέρος	241.624	156.677
Μακροπρόθεσμο μέρος	709.743	452.702
Σύνολο	951.367	609.379

Η ανάλυση ληκτότητας για τις μη προεξοφλημένες υποχρεώσεις μισθώσεων έχει ως εξής:

Ποσά σε ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Όχι πάνω από 1 μήνα	24.765	14.017
Πάνω από 1 μήνα και όχι αργότερα από 3 μήνες	49.286	32.897
Πάνω από 3 μήνες και όχι αργότερα από 1 χρόνο	220.350	159.577
Πάνω από 1 χρόνο και όχι αργότερα από 5 χρόνια	778.163	590.362
Σύνολο συμβατικών ταμιακών ροών	1.072.565	796.853

8 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Ποσά σε ευρώ	Σήματα και άδειες	Λογισμικό	Προκαταβολές για αγορά άυλων περιουσιακών στοιχείων & Άυλα περιουσιακά στοιχεία υπό ανάπτυξη	Σύνολο
Κόστος κτήσης				
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2024	2.605.240	4.092.277	15.000	6.712.517
Προσθήκες	-	188.669	60.206	248.875
Ανακατανομές	-	55.606	(55.606)	-
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2024	2.605.240	4.336.553	19.600	6.961.392
Συσσωρευμένες αποσβέσεις				
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2024	40.240	3.707.303	-	3.747.542
Αποσβέσεις	-	159.480	-	159.480
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2024	40.240	3.866.782	-	3.907.022
Αναπόσβαστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2024	2.565.000	469.771	19.600	3.054.371
Κόστος κτήσης				
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2025	2.605.240	4.336.553	19.600	6.961.392
Προσθήκες	-	370.318	28.117	398.435
Ανακατανομές	-	5.493	(5.493)	-
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2025	2.605.240	4.712.364	42.223	7.359.827
Συσσωρευμένες αποσβέσεις				
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2025	40.240	3.866.782	-	3.907.022
Αποσβέσεις	-	175.038	-	175.038
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2025	40.240	4.041.821	-	4.082.060
Αναπόσβαστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2025	2.565.000	670.543	42.223	3.277.767

Εντός του έτους 2023 η Εταιρία αγόρασε το σήμα “Intracom” από την πρώην μητρική της Intracom Συμμετοχών ΑΕ. Το εν λόγω σήμα είναι μη-μεταβιβάσιμο και μη-αποκλειστικής χρήσης. Κατά την 31/12/2024 διενεργήθηκε έλεγχος απομείωσης της αξίας του εν λόγω σήματος. Από τον διενεργηθέντα έλεγχο δεν προέκυψε απομείωση. Για τον έλεγχο απομείωσης χρησιμοποιήθηκε η μέθοδος Relief-from-Royalty λαμβάνοντας υπόψη Μέσο Σταθμικό Κόστος Κεφαλαίου (WACC) 14,3% και ρυθμό αύξησης μακροπρόθεσμων εσόδων 1,5%.

Μια ανάλυση ευαισθησίας της ανακτήσιμης αξίας στις αλλαγές του Μέσου Σταθμικού Κόστους έχει ως εξής:

Ποσά σε ευρώ	Προσέγγιση	Μέθοδος Υπολογισμού	Μείωση 0,50%	Μ.Σ.Κ. 14,30%	Αύξηση 0,50%
Ανακτήσιμο ποσό	Value in use	Relief-from-royalty	3.320.494	3.765.638	4.229.466
Λογιστική Αξία			2.565.000	2.565.000	2.565.000

Λόγω μεγάλης διαφοράς της ανακτήσιμης αξίας με την λογιστική αξία κατά την 31/12/2025 δεν έγινε επαναεπιμέτρηση.

9 Επενδύσεις σε ακίνητα

Ποσά σε ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Κόστος		
Υπόλοιπο έναρξης	6.054.790	6.054.790
Υπόλοιπο στο τέλος της περιόδου	6.054.790	6.054.790
Συσσωρευμένες αποσβέσεις		
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	2.798.883	2.758.897
Αποσβέσεις περιόδου	39.986	39.986
Υπόλοιπο στο τέλος της περιόδου	2.838.868	2.798.883
Αναπόσβεστη Αξία στο τέλος της περιόδου	3.215.922	3.255.907

Τα έσοδα ενοικίων για το 2025 ανήλθαν σε € 97.505 ενώ αντίστοιχα το 2024 σε € 94.454 (σημ. 27).

Τα ελάχιστα μελλοντικά έσοδα από μισθώματα έχουν ως εξής:

Ποσά σε ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Εντός 1 έτους	47.113	78.361
Μεταξύ 1 και 2 ετών	-	240
Σύνολο	47.113	78.601

10 Επενδύσεις σε θυγατρικές

Τον Οκτώβριο του 2024 η IDE ίδρυσε τη θυγατρική Εταιρία Intracom Defense US LLC, η οποία δραστηριοποιείται στις ΗΠΑ. Η συγκεκριμένη θυγατρική δεν είχε σημαντική οικονομική δραστηριότητα μέχρι το τέλος του 2025.

Ποσά σε ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	-	-
Καταβολή Κεφαλαίου	124.492	-
(Κέρδος)/Ζημία στα αποτελέσματα χρήσης από θυγατρικές	(96.162)	-
(Κέρδος)/Ζημία χρήσης στα λοιπά συνολικά εισοδήματα από θυγατρικές	2.596	-
Υπόλοιπο στο τέλος της περιόδου	30.925	-

Η Εταιρία λογιστικοποιεί την επένδυση στις ατομικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Στη σημείωση 24 (Έξοδα ανά κατηγορία – κονδύλι «Λοιπά») των αποτελεσμάτων της τρέχουσας χρήσεως περιλαμβάνεται το ανωτέρω ποσό ζημίας € 96.162.

Τα κονδύλια της Intracom Defense US LLC, την 31/12/2025 είχαν ως εξής:

Ισολογισμός

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα: 27.208 €

Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις: 3.717 €

Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος

Έξοδα διοίκησης: (96.543) €

Χρηματοοικονομικά έσοδα: 381 €

Λοιπά συνολικά εισοδήματα καθαρά - Συναλλαγματικές διαφορές: 2.596 €

11 Επενδύσεις σε Συγγενείς επιχειρήσεις

Ποσά σε ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	249.663	256.915
Επιστροφές Κεφαλαίου (Κέρδος)/Ζημία χρήσης από συγγενείς	(230.300) (5.085)	- (7.252)
Υπόλοιπο στο τέλος της περιόδου	14.278	249.663

Κατά τη διάρκεια της χρήσεως 2023 η Εταιρία συμμετείχε κατά 49% στην ίδρυση της Εταιρίας Intracom Aviation. Η Εταιρία με βάση το ποσοστό της ασκεί ουσιώδη επιρροή στην Intracom Aviation και λογιστικοποιεί την επένδυση της με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Στη σημείωση 24 (Έξοδα ανά κατηγορία – κονδύλι «Λοιπά») των αποτελεσμάτων της τρέχουσας χρήσεως περιλαμβάνεται ποσό ζημίας € 5.085 που είναι το μερίδιό της Εταιρίας με βάση το ποσοστό της στα αποτελέσματα της Intracom Aviation για το έτος 2025. Στις 8/10/25 με απόφαση της (αυτόκλητης) καθολικής Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της INTRACOM AVIATION, αποφασίστηκε η λύση της Εταιρίας. Για το λόγο αυτό επιστράφηκε το ποσό των € 230.300, μέχρι την τελική εκκαθάριση της Intracom Aviation.

12 Αναβαλλόμενες Φορολογικές Απαιτήσεις

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει ένα νόμιμο ασκητό δικαίωμα να συμψηφισθούν οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις έναντι των τρεχουσών φορολογικών υποχρεώσεων και όταν οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος σχετίζονται με την ίδια φορολογική αρχή. Τα συμψηφισμένα ποσά είναι τα παρακάτω:

Ποσά σε ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	6.031.422	5.682.718
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	(1.087.899)	(1.056.626)
Σύνολο	4.943.524	4.626.091

Το μεγαλύτερο μέρος των αναβαλλόμενων απαιτήσεων/υποχρεώσεων είναι ανακτήσιμο/πληρωτέο μετά από 12 μήνες.

Η συνολική μεταβολή στον αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος είναι η παρακάτω:

Ποσά σε ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Υπόλοιπο έναρξης	4.626.091	4.877.846
Φόρος στην κατάσταση αποτελεσμάτων (σημ. 30)	301.732	(274.351)
Φόρος στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	15.700	22.596
Υπόλοιπο τέλους περιόδου	4.943.524	4.626.091

Ο αναβαλλόμενος φόρος που χρεώθηκε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα κατά την διάρκεια της τρέχουσας και προηγούμενης χρήσης αφορά στην αναγνώριση αναλογιστικών κερδών από την επαναεπιμέτρηση των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών προς το προσωπικό (σημ. 19).

Οι μεταβολές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις κατά τη διάρκεια της χρήσης, χωρίς να λαμβάνεται υπόψη ο συμψηφισμός των υπολοίπων εντός της ίδιας φορολογικής αρχής είναι οι παρακάτω:

Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	Επιταχυνόμενες φορολογικές αποσβέσεις	Σύνολο
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2024	(1.019.614)	(1.019.614)
Χρέωση/ (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(37.012)	(37.012)
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2024	(1.056.626)	(1.056.626)
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2025	(1.056.626)	(1.056.626)
Χρέωση/ (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(31.272)	(31.272)
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2025	(1.087.899)	(1.087.899)

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	Απομείωση Ακινήτων	Απομείωση Αποθεμάτων	Απομείωση Απαιτήσεων	Υποχρεώσεις για παροχές σε εργαζομένους	Προβλέψεις	Φορολογικές ζημιές	Λοιπά	Σύνολο
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2024	1.610.150	3.020.549	60.758	464.427	95.924	619.631	26.022	5.897.460
Χρέωση/ (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	-	328.070	-	29.008	23.489	(619.631)	1.725	(237.339)
Χρέωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	-	22.596	-	-	-	22.596
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2024	1.610.150	3.348.619	60.758	516.032	119.413	-	27.746	5.682.718
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2025	1.610.150	3.348.619	60.758	516.032	119.413	-	27.746	5.682.718
Χρέωση/ (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	-	(73.535)	13.855	(11.846)	25.313	-	379.217	333.004
Χρέωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	-	15.700	-	-	-	15.700
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2025	1.610.150	3.275.083	74.613	519.886	144.726	-	406.964	6.031.422

13 Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις

Ποσά σε ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Εμπορικοί πελάτες	10.366.156	14.580.751
Μείον: Προβλέψεις απομείωσης	(339.149)	(355.599)
Τελικές απαιτήσεις εμπορικών πελατών	10.027.007	14.225.153
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη (σημ.32)	288.650	785.553
Προκαταβολές σε προμηθευτές	4.103.338	3.085.535
Έξοδα επομένων χρήσεων (προπληρωμές)	815.003	862.551
Δεδουλευμένα έσοδα	12.474	4.922
Απαιτήσεις ΦΠΑ από το Ελληνικό Δημόσιο	1.347.254	775.397
Λοιπές απαιτήσεις	1.443.157	638.837
Σύνολο	18.036.883	20.377.948
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	-	-
Κυκλοφορούν ενεργητικό	18.036.883	20.377.948
Σύνολο	18.036.883	20.377.948

Η μεταβολή στα ποσά των προκαταβολών σε προμηθευτές σχετίζεται με την υλοποίηση των έργων που έχει αναλάβει η Εταιρία.

Η λογιστική αξία των απαιτήσεων προσεγγίζει την εύλογη αξία τους.

Η μεταβολή της πρόβλεψης αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών για Εμπορικούς πελάτες αναλύεται ως εξής:

Ποσά σε ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Υπόλοιπο έναρξης	355.599	300.738
Αύξηση πρόβλεψης απομείωσης περιόδου	62.978	79.428
Μη χρησιμοποιηθείσες που αναστράφηκαν	(79.428)	(24.567)
Υπόλοιπο τέλους περιόδου	339.149	355.599

Οι Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις αναλύονται στα εξής νομίσματα:

Ποσά σε ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Ευρώ (EUR)	6.702.329	12.077.090
Δολλάριο Αμερικής (USD)	11.113.876	8.252.754
Λίρα Αγγλίας (GBP)	220.679	48.104
Σύνολο	18.036.883	20.377.948

14 Αποθέματα

Ποσά σε ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Πρώτες και βοηθητικές ύλες	34.352.867	32.920.850
Ημιτελή προϊόντα	19.715.308	17.145.420
Έτοιμα προϊόντα	2.327.789	1.818.526
Παραγωγή σε εξέλιξη	2.780.377	3.213.453
Εμπορεύματα	3.364	3.364
Σύνολο (α)	59.179.706	55.101.614
Μείον: Προβλέψεις για άχρηστα, βραδέως κινούμενα αποθέματα:		
Πρώτες και βοηθητικές ύλες	8.090.238	8.040.590
Ημιτελή προϊόντα	5.918.627	6.276.322
Έτοιμα προϊόντα	874.514	900.718
Εμπορεύματα	3.364	3.364
Σύνολο (β)	14.886.743	15.220.994
Συνολική καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία (α)-(β)	44.292.963	39.880.620

Η κίνηση της πρόβλεψης έχει ως εξής:

Ποσά σε ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Στην αρχή της χρήσης	15.220.994	13.729.767
Πρόβλεψη απομείωσης	709.090	2.420.829
Κλείσιμο πρόβλεψης μέσα στη χρήση	(1.043.342)	(929.603)
Στο τέλος της χρήσης	14.886.743	15.220.994

15 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Ποσά σε ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Διαθέσιμα στο ταμείο	12.827	25.316
Διαθέσιμα στις τράπεζες	5.239.926	7.805.732
Βραχυπρόθεσμες τραπεζικές καταθέσεις	20.801.617	3.304.519
Σύνολο	26.054.370	11.135.567

Το μέσο σταθμικό επιτόκιο καταθέσεων διαμορφώθηκε σε 1,59 % και 3,34 % για καταθέσεις σε Ευρώ και σε USD αντίστοιχα (2024: 2,31 % και 3,97 % για Ευρώ και USD αντίστοιχα).

Τα ανωτέρω ποσά αποτελούν τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα για σκοπούς της κατάστασης ταμειακών ροών.

Τα ταμειακά διαθέσιμα της Εταιρίας αναλύονται στα εξής νομίσματα:

<i>Ποσά σε ευρώ</i>	31/12/2025	31/12/2024
Ευρώ (EUR)	22.990.576	7.130.099
Δολλάριο Αμερικής (USD)	3.057.521	3.990.490
Λίρα Αγγλίας (GBP)	1.900	6.288
Λοιπά	4.372	8.690
Σύνολο	26.054.370	11.135.567

16 Μετοχικό κεφάλαιο

<i>Ποσά σε ευρώ</i>	Αριθμός κοινών μετοχών	Ονομαστική αξία μετοχής	Μετοχικό κεφάλαιο
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2024	25.413.635	2,29	58.197.224
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2024	25.413.635	2,29	58.197.224
Έκδοση μετοχικού κεφαλαίου	3.930.131	2,29	9.000.000
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2025	29.343.766	2,29	67.197.224

Με την από 20/1/2025 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρίας πραγματοποιήθηκε αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου κατά το ποσό των οκτώ εκατομμυρίων εννιακοσίων ενενήντα εννέα χιλιάδων εννιακοσίων ενενήντα εννέα Ευρώ (8.999.999,99€), με την έκδοση τριών εκατομμυρίων εννιακοσίων τριάντα χιλιάδων εκατό τριάντα ένα (3.930.131) νέων κοινών ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας δύο ευρώ και είκοσι εννέα λεπτών (2,29€) εκάστης με καταβολή μετρητών και με την ίδια τιμή διάθεσης.

Τα έξοδα της έκδοσης ποσού 21.840 € χρεώθηκαν απευθείας στο κονδύλι Κέρδη εις Νέον.

17 Αποθεματικά

<i>Ποσά σε ευρώ</i>	Τακτικό αποθεματικό	Αφορολόγητα αποθεματικά	Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών/(ζημιών)	Συναλλαγματικές Διαφορές	Σύνολο
Υπόλοιπο 1/1/2024	1.029.237	9.095.334	(756.391)	-	9.368.180
Αναλογιστικά κέρδη /(ζημιές)	-	-	(80.113)	-	(80.113)
Υπόλοιπο 31/12/2024	1.029.237	9.095.334	(836.505)	-	9.288.067
Υπόλοιπο 1/1/2025	1.029.237	9.095.334	(836.505)	-	9.288.067
Σχηματισμός αποθεματικού	69.204	-	-	-	69.204
Αναλογιστικά κέρδη /(ζημιές)	-	-	(55.664)	-	(55.664)
Συναλλαγματικές διαφορές θυγατρικής	-	-	-	2.596	2.596
Υπόλοιπο 31/12/2025	1.098.442	9.095.334	(892.169)	2.596	9.304.202

(α) Τακτικό αποθεματικό

Το Τακτικό Αποθεματικό σχηματίζεται σύμφωνα με τις διατάξεις της Ελληνικής Νομοθεσίας (Ν.4548/2018) κατά την οποία ποσό τουλάχιστον ίσο με το 5% των ετησίων καθαρών (μετά φόρων) κερδών, είναι υποχρεωτικό να μεταφερθεί στο Τακτικό Αποθεματικό μέχρι το ύψος του να φθάσει το

ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Το τακτικό αποθεματικό μπορεί να χρησιμοποιηθεί για κάλυψη ζημιών μετά από απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, και ως εκ τούτου δε μπορεί να χρησιμοποιηθεί για οποιοδήποτε άλλο λόγο.

(β) Αφορολόγητα αποθεματικά

Παρακολουθούνται τα αποθεματικά που σχηματίζονται από καθαρά κέρδη, τα οποία με βάση ειδικές διατάξεις αναπτυξιακών νόμων, που ισχύουν κάθε φορά, δε φορολογούνται. Δηλαδή, σχηματίζονται από καθαρά κέρδη για τα οποία δεν υπολογίζεται και δεν καταβάλλεται φόρος.

(γ) Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών/(ζημιών)

Καταχωρούνται τα αναλογιστικά κέρδη και οι ζημίες που προκύπτουν από εμπειρικές προσαρμογές και από μεταβολές στις αναλογιστικές παραδοχές κατά την επιμέτρηση της υποχρέωσης παροχών προσωπικού μετά την έξοδο από την υπηρεσία (σημ. 19) μείον το σχετικό φόρο εισοδήματος.

(δ) Συναλλαγματικές διαφορές

Καταχωρούνται οι συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από την επιμέτρηση με την μέθοδο της καθαρής θέσης των επενδύσεων σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες.

18 Δανεισμός

<i>Ποσά σε ευρώ</i>	31/12/2025	31/12/2024
Υπόλοιπο έναρξης	4.846.938	4.554.438
Τόκοι περιόδου (σημ.29)	292.500	292.500
Αποπληρωμή δανεισμού	(5.139.438)	-
Υπόλοιπο στο τέλος της περιόδου	-	4.846.938

Τον Οκτώβριο του 2023, η Εταιρία έλαβε δάνειο ύψους € 4.500.000 από την μητρική Εταιρία Israel Aerospace Industries με ετήσιο σταθερό επιτόκιο 6,5%. Η αποπληρωμή του κεφαλαίου καθώς και του συνόλου των τόκων έγινε με τη λήξη του δανείου στις 31/12/2025, όπως περιγραφόταν στη συμφωνία μεταξύ των δύο μερών.

Συμφωνία υποχρεώσεων που προκύπτουν από χρηματοδοτικές δραστηριότητες:

<i>Ποσά σε ευρώ</i>	31/12/2024	Ταμιακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	Μη Ταμιακές μεταβολές			31/12/2025
			Νέες Μισθώσεις	Τροποποιήσεις Μισθώσεων	Τόκοι Δανείων	
Χρηματοοικονομική υποχρέωση μίσθωσης	609.379	(227.308)	584.256	(14.959)		951.367
Δάνεια	4.846.938	(5.139.438)	-		292.500	-
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου		8.978.160				
Ληφθείσες επιχορηγήσεις		3.183.129				
Σύνολο Υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	5.456.316	6.794.543	584.256	(14.959)	292.500	951.367

19 Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Ποσά σε ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Υποχρεώσεις ισολογισμού για :		
Συνταξιοδοτικές παροχές	2.363.118	2.345.600
Σύνολο	2.363.118	2.345.600
Χρεώσεις στα αποτελέσματα		
Συνταξιοδοτικές παροχές (σημ.25)	402.255	448.421
Σύνολο	402.255	448.421
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές (Λοιπά συνολικά εισοδήματα)		
Συνταξιοδοτικές παροχές	71.365	102.709
Σύνολο	71.365	102.709

Τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στον ισολογισμό έχουν προσδιορισθεί ως εξής:

Ποσά σε ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Παρούσα αξία μη χρηματοδοτούμενων υποχρεώσεων	2.363.118	2.345.600
Υποχρέωση στον ισολογισμό	2.363.118	2.345.600

Τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων έχουν ως εξής:

Ποσά σε ευρώ	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	193.638	161.215
Χρηματοοικονομικό κόστος	68.981	67.713
Κόστος διακανονισμών	139.636	219.492
Σύνολο περιλαμβανομένο στις παροχές σε εργαζομένους (Σημ.25)	402.255	448.421

Η συνολική χρέωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων έχει καταναμηθεί ως εξής:

Ποσά σε ευρώ	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Κόστος Πωληθέντων	123.401	121.413
Έξοδα διάθεσης	40.242	40.198
Έξοδα ερευνών	79.931	92.536
Έξοδα διοίκησης	158.681	194.275
Σύνολο	402.255	448.421

Η μεταβολή της υποχρέωσης στον ισολογισμό έχει ως εξής:

Ποσά σε ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Υπόλοιπο έναρξης χρήσης	2.345.600	2.111.034
Σύνολο χρέωσης στα αποτελέσματα	402.255	448.421
Πληρωθείσες αποζημιώσεις	(456.101)	(316.564)
Σύνολο	2.291.753	2.242.890
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές από αλλαγές σε οικονομικές παραδοχές	(37.453)	43.956
Λοιπά αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές	108.817	58.754
Υπόλοιπο τέλους χρήσης	2.363.118	2.345.600

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για λογιστικούς σκοπούς είναι οι εξής:

Αναλογιστική παραδοχή	31/12/2025	31/12/2024
	%	%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,30%	2,88%
Πληθωρισμός	2,10%	2,10%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	2,80%	2,80%

Η μέση αναμενόμενη διάρκεια λήξης της υποχρέωσης (plan duration) παροχών προσωπικού έχει ως εξής:

	31/12/2025	31/12/2024
	Έτη	Έτη
Συνταξιοδοτικές παροχές	3,84	4,05

Η ανάλυση ευαισθησίας της παρούσας αξίας στις αλλαγές των κύριων αναλογιστικών παραδοχών έχει ως εξής:

Αναλογιστική παραδοχή	Μεταβολή στην Παραδοχή		Αύξηση / (Μείωση) στην παρούσα αξία της υποχρέωσης σε περίπτωση αύξησης στην παραδοχή		Αύξηση / (Μείωση) στην παρούσα αξία της υποχρέωσης σε περίπτωση μείωσης στην παραδοχή	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Προεξοφλητικό επιτόκιο	0,50%	0,50%	Μείωση κατά 2%	Μείωση κατά 2%	Αύξηση κατά 2%	Αύξηση κατά 2%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	0,50%	0,50%	Αύξηση κατά 2%	Αύξηση κατά 2%	Μείωση κατά 2%	Μείωση κατά 2%

20 Επιχορηγήσεις

Ποσά σε ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Υπόλοιπο αρχής χρήσεως	8.279.933	4.182.767
Προσθήκες	3.183.129	6.712.085
Μεταφορά στα αποτελέσματα	(4.975.451)	(2.614.919)
Υπόλοιπο τέλους χρήσεως	6.487.610	8.279.933
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	6.186.930	6.025.673
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	300.680	2.254.260
Σύνολο	6.487.610	8.279.933

Οι επιχορηγήσεις αφορούν επιχορηγήσεις εξόδων έρευνας και έχουν ληφθεί στα πλαίσια της υλοποίησης αναπτυξιακών προγραμμάτων τόσο με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή όσο και με την Γενική Γραμματεία Έρευνας και Καινοτομίας.

21 Προβλέψεις

Ποσά σε ευρώ	Εγγυήσεις	Σύνολο
Υπόλοιπο στις 1 Ιανουαρίου 2024	436.016	436.016
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	382.625	382.625
Μη χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις που αναστράφηκαν	(142.694)	(142.694)
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις χρήσεως	(133.161)	(133.161)
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2024	542.786	542.786
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	653.095	653.095
Μη χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις που αναστράφηκαν	(185.600)	(185.600)
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις χρήσεως	(352.435)	(352.435)
Υπόλοιπο στις 31 Δεκεμβρίου 2025	657.846	657.846

Ανάλυση συνολικών προβλέψεων:

Ποσά σε ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	361.815	324.778
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	296.031	218.008
Σύνολο	657.846	542.786

Οι προβλέψεις για εγγυήσεις περιλαμβάνουν προβλέψεις για επισκευή ή αντικατάσταση προϊόντων υπό εγγύηση.

22 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Ποσά σε ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Προμηθευτές	11.264.328	6.344.538
Προμηθευτές - αγορές υπό παραλαβή	(2.249.641)	(894.015)
Ποσά οφειλόμενα σε συνδεδεμένα μέρη (σημ.32)	16.207	-
Δεδουλευμένα έξοδα	803.282	144.885
Ασφαλιστικοί οργανισμοί και λοιποί φόροι	1.815.795	1.492.831
Προκαταβολές πελατών	29.185.777	23.732.986
Έσοδα επομένων χρήσεων	1.242.177	-
Λοιπές υποχρεώσεις	18.903	18.429
Σύνολο	42.096.828	30.839.654
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	13.792.217	6.658.618
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	28.304.611	24.181.036
Σύνολο	42.096.828	30.839.654

Η αύξηση των προκαταβολών πελατών οφείλεται στην ανάληψη νέων έργων από την Εταιρία μέσα στη χρήση 2025. Οι Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αφορούν Προκαταβολές πελατών.

Οι προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις αναλύονται στα εξής νομίσματα:

Ποσά σε ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Ευρώ (EUR)	27.675.467	16.104.409
Δολλάριο Αμερικής (USD)	14.272.891	14.536.029
Λίρα Αγγλίας (GBP)	148.470	193.892
Ελβετικό Φράγκο (CHF)	-	5.325
Σύνολο	42.096.828	30.839.654

23 Πωλήσεις

Η ανάλυση των Πωλήσεων της Εταιρίας έχει ως εξής:

Ποσά σε ευρώ	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Πωλήσεις Προϊόντων	72.190.657	50.263.133
Πωλήσεις Υπηρεσιών	5.067.462	2.316.720
Σύνολο	77.258.120	52.579.853

24 Έξοδα ανά κατηγορία

Ποσά σε ευρώ	Σημ.	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Παροχές σε εργαζομένους	25	(25.869.731)	(20.141.138)
Κόστος αποθεμάτων αναγνωρισμένο ως έξοδα		(31.499.659)	(22.544.875)
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	6	(1.547.905)	(1.314.972)
Αποσβέσεις Δικαιώματος χρήσης παγίων	7	(245.447)	(172.298)
Αποσβέσεις επενδυτικών ακινήτων	9	(39.986)	(39.986)
Αποσβέσεις άλλων περιουσιακών στοιχείων	8	(175.038)	(159.480)
Απομείωση αποθεμάτων	14	(709.090)	(2.420.829)
Επαναφορά από διαγραφές αποθεμάτων	14	1.043.342	929.603
Υπεργολαβίες		(10.639.720)	(2.319.321)
Έξοδα επιδιόρθωσης και συντήρησης ενσώματων παγίων		(939.384)	(842.332)
Βραχυπρόθεσμες μισθώσεις		(32.733)	(24.035)
Μισθώσεις μικρής αξίας		(3.135)	(3.504)
Μεταφορικά / έξοδα ταξιδίων		(1.723.525)	(1.477.726)
Τηλεπικοινωνίες-Φωτισμός-Υδρευση-Θέρμανση-Καθαρισμός		(861.127)	(811.397)
Αμοιβές και έξοδα τρίτων		(2.896.593)	(1.269.570)
Διαφήμιση		(761.539)	(438.710)
Κρατήσεις υπέρ Δημοσίου		(144.214)	(22.818)
Λοιπά		(1.451.023)	(1.002.262)
Σύνολο		(78.496.508)	(54.075.648)

Ποσά σε ευρώ	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Κατανομή συνόλου εξόδων ανά λειτουργία		
Κόστος πωληθέντων	(52.012.825)	(33.405.967)
Έξοδα διάθεσης	(8.326.566)	(6.753.474)
Έξοδα ερευνών	(14.000.920)	(11.116.205)
Έξοδα διοίκησης	(4.156.196)	(2.800.002)
Σύνολο	(78.496.508)	(54.075.648)

Ποσά σε ευρώ	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Κατανομή αποσβέσεων ανά λειτουργία		
Κόστος πωληθέντων	(974.822)	(690.810)
Έξοδα διάθεσης	(328.551)	(251.700)
Έξοδα ερευνών	(534.838)	(589.409)
Έξοδα διοίκησης	(170.165)	(154.815)
Σύνολο	(2.008.376)	(1.686.735)

25 Παροχές σε εργαζομένους

Ποσά σε ευρώ	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Μισθοί και ημερομίσθια	(19.640.352)	(15.598.460)
Έξοδα κοινωνικής ασφάλισης	(3.991.755)	(3.325.611)
Λοιπές εργοδοτικές εισφορές και έξοδα	(1.835.369)	(768.647)
Συνταξιοδοτικό κόστος προγραμμάτων καθορισμένων παροχών (σημ.19)	(402.255)	(448.421)
Σύνολο	(25.869.731)	(20.141.138)

Ο μέσος όρος του απασχολούμενου προσωπικού κατά τα έτη 2025 και 2024 ήταν 516 και 452 άτομα αντίστοιχα. Κατά την 31/12/2025 και κατά την 31/12/2024 η Εταιρία απασχολούσε 562 και 471 άτομα αντίστοιχα.

26 Ζημίες απομείωσης και αναστροφές εμπορικών απαιτήσεων

Ποσά σε ευρώ	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Ζημίες απομείωσης εμπορικών απαιτήσεων	(62.978)	(79.428)
Αναστροφή ζημιών προηγούμενης απομείωσης	79.428	24.567
Σύνολο	16.450	(54.861)

27 Λοιπά έσοδα

Ποσά σε ευρώ	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Έσοδα επιχορηγήσεων	6.583.326	3.545.350
Έσοδα από ενοίκια	97.505	94.454
Άλλα έσοδα	3.977	946
Σύνολο	6.684.808	3.640.750

28 Λοιπά κέρδη/ (ζημιές) - καθαρά

Ποσά σε ευρώ	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Καθαρά κέρδη/(ζημιές) από συναλλαγματικές διαφορές	(50.821)	(261)
Κέρδη/ (ζημιές) από πώληση/διαγραφή ενσώματων παγίων στοιχείων	(371)	(2)
(Κέρδη)/ ζημιές από πώληση/διαγραφή δικαιώματος χρήσης παγίων στοιχείων	(1.688)	58
Σύνολο	(52.880)	(204)

29 Χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα) – καθαρά

Ποσά σε ευρώ	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Χρηματοοικονομικά έξοδα		
- Τόκοι δανείων	(292.500)	(292.500)
- Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	(56.516)	(22.722)
- Εγγυητικές επιστολές	(541.290)	(353.732)
- Τόκοι Έντοκων Προκαταβολών	(17.494)	(16.244)
- Λοιπά	(60.209)	(51.581)
- Καθαρές ζημιές από πραγματοποιημένες συναλλαγματικές διαφορές	(430.517)	-
Σύνολο	(1.398.526)	(736.779)
Χρηματοοικονομικά έσοδα		
- Έσοδα τόκων από τράπεζες	289.523	246.965
- Καθαρά κέρδη από πραγματοποιημένες συναλλαγματικές διαφορές	-	169.223
- Καθαρά κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης διαθεσίμων	23.848	5.166
Σύνολο	313.371	421.354
Χρηματοοικονομικά (έξοδα)/ έσοδα -καθαρά	(1.085.155)	(315.425)

Οι συναλλαγματικές διαφορές που ταξινομούνται στα χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα) αφορούν τις συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από τα ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της Εταιρίας.

30 Φόρος εισοδήματος

Ποσά σε ευρώ	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Φόρος χρήσης	(1.529.519)	(254.391)
Αναβαλλόμενος φόρος (σημ. 12)	301.732	(274.351)
Σύνολο	(1.227.787)	(528.742)

Ο φόρος εισοδήματος επί των κερδών προ φόρων διαφέρει από το θεωρητικό ποσό το οποίο θα προέκυπτε αν χρησιμοποιούσαμε τον βασικό φορολογικό συντελεστή της Ελλάδας, ως εξής:

Ποσά σε ευρώ	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Κέρδη προ φόρων	4.420.997	1.774.465
Φόρος υπολογισμένος με βάση ισχύοντες φορολογικούς συντελεστές στην Ελλάδα (2025: 22%, 2024: 22%)	(972.619)	(390.382)
Έξοδα που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	(199.866)	(157.017)
Διαφορά προβλέψεων	(22.836)	46.975
Φόρος εισοδήματος προηγούμενων χρήσεων	(32.465)	(28.318)
Σύνολο φόρων	(1.227.787)	(528.742)

Ανέλεγκτες χρήσεις από τις φορολογικές αρχές

Η Εταιρία δεν έχει ελεγχθεί φορολογικά για τις χρήσεις 2020-2025.

Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης

Από τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2011 και έπειτα, σύμφωνα με το Νόμο 4174/2013 (άρθρο 65Α), όπως ισχύει (και όπως όριζε το άρθρο 82 του Νόμου 2238/1994), οι Ελληνικές ανώνυμες εταιρίες και οι εταιρίες περιορισμένης ευθύνης των οποίων οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις ελέγχονται υποχρεωτικά από ορκωτούς ελεγκτές, υποχρεούνταν έως και τις χρήσεις με έναρξη πριν την 1 Ιανουαρίου του 2016 να λαμβάνουν «Ετήσιο Φορολογικό Πιστοποιητικό», το οποίο εκδίδεται,

μετά τη διενέργεια σχετικού φορολογικού ελέγχου, από το νόμιμο ελεγκτή ή ελεγκτικό γραφείο που ελέγχει τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Για τις χρήσεις που ξεκινούν από την 1 Ιανουαρίου 2016 και μετά, το «Ετήσιο Φορολογικό Πιστοποιητικό» είναι προαιρετικό, ωστόσο η Εταιρία έχει επιλέξει να το λαμβάνει.

Οι Εκθέσεις Φορολογικής Συμμόρφωσης για τις χρήσεις 2020 έως 2024 εκδόθηκαν χωρίς διατύπωση επιφύλαξης.

Ο φορολογικός έλεγχος από τους ορκωτούς ελεγκτές της Εταιρίας για την χρήση 2025 είναι σε εξέλιξη και αναμένεται να ολοκληρωθεί μετά την δημοσίευση των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, ωστόσο οι όποιες ενδεχόμενες πρόσθετες επιβαρύνσεις προκύψουν μετά την ολοκλήρωσή του, δεν αναμένεται να έχουν ουσιώδη επίδραση επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Σύμφωνα με την ελληνική φορολογική νομοθεσία και τις αντίστοιχες Υπουργικές Αποφάσεις, οι εταιρίες για τις οποίες εκδίδεται φορολογικό πιστοποιητικό χωρίς επισημάνσεις για παραβάσεις της φορολογικής νομοθεσίας δεν εξαιρούνται από την επιβολή επιπρόσθετων φόρων και προστίμων από τις ελληνικές φορολογικές αρχές μετά την ολοκλήρωση σχετικού φορολογικού ελέγχου από αυτές στο πλαίσιο των νομοθετικών περιορισμών (ως γενική αρχή, 5 χρόνια από τη λήξη της χρήσης στην οποία η φορολογική δήλωση έπρεπε να έχει υποβληθεί). Η Διοίκηση της Εταιρίας εκτιμά ότι στη περίπτωση φορολογικού ελέγχου από τις φορολογικές αρχές δεν θα προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις που θα έχουν ουσιώδη επίδραση πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

31 Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Η Εταιρία έχει ενδεχόμενες υποχρεώσεις σε σχέση με τράπεζες και άλλα θέματα που προκύπτουν στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας ως ακολούθως:

Εγγυήσεις

<i>Ποσά σε ευρώ</i>	31/12/2025	31/12/2024
Εγγυητικές επιστολές για προκαταβολές	20.751.748	10.831.341
Εγγυητικές επιστολές που έχουν εκδοθεί προς τις Τελωνειακές αρχές	6.027.055	3.923.700
Εγγυητικές επιστολές καλής εκτέλεσης	383.919	256.749
Εγγυητικές επιστολές για συμμετοχή σε διαγωνισμούς	150.000	434.677
Σύνολο	27.312.723	15.446.468

Δικαστικές Υποθέσεις

Δεν υπάρχουν επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές καθώς και αποφάσεις δικαστικών ή διαιτητικών οργάνων που έχουν ή ενδέχεται να έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική κατάσταση ή λειτουργία της Εταιρίας.

32 Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Τα συνδεδεμένα μέρη της Εταιρίας περιλαμβάνουν:

(α) την μητρική Εταιρία Israel Aerospace Industries, τις οικονομικές οντότητες που ελέγχονται, ελέγχονται από κοινού ή επηρεάζονται σημαντικά από αυτή,

(β) τα βασικά μέλη της Διοίκησης της Εταιρίας, τα στενά συγγενικά τους πρόσωπα, και τις οικονομικές οντότητες που ελέγχονται ή ελέγχονται από κοινού από αυτά τα πρόσωπα.

Οι συναλλαγές που αφορούν συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη για την τρέχουσα και την προηγούμενη χρήση έχουν ως εξής:

Ποσά σε ευρώ	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών		
Προς την μητρική εταιρία ISRAEL AEROSPACE INDUSTRIES	991.110	1.221.675
Σύνολο	991.110	1.221.675
Αγορές αγαθών και υπηρεσιών		
Από θυγατρικές εταιρείες του ομίλου ISRAEL AEROSPACE INDUSTRIES	25.260	19.326
Από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	156.840	-
Σύνολο	182.100	19.326
Έξοδα από τόκους		
Από την μητρική εταιρία ISRAEL AEROSPACE INDUSTRIES	292.500	292.500
Σύνολο	292.500	292.500

Τα υπόλοιπα τέλους χρήσης που προέρχονται από τις συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη έχουν ως εξής:

Ποσά σε ευρώ	31/12/2025	31/12/2024
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη		
Από την μητρική εταιρία ISRAEL AEROSPACE INDUSTRIES	288.650	779.955
Από θυγατρικές εταιρείες του ομίλου ISRAEL AEROSPACE INDUSTRIES	-	5.598
Σύνολο	288.650	785.553
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη		
Προς την μητρική εταιρία ISRAEL AEROSPACE INDUSTRIES	-	4.846.938
Προς λοιπά συνδεδεμένα μέρη	16.207	-
Σύνολο	16.207	4.846.938

Οι υπηρεσίες από και προς συνδεδεμένα μέρη, καθώς και οι πωλήσεις και αγορές αγαθών, γίνονται σύμφωνα με τους ισχύοντες όρους της αγοράς.

Παροχές προς τη διοίκηση

Οι αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης (αμοιβές εξαρτημένης εργασίας και λοιπές παροχές) ανήλθαν κατά τη χρήση 2025 σε € 1.261.044 έναντι € 873.082 της προηγούμενης χρήσης.

33 Αμοιβές ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών

Οι συμβατικές αμοιβές των ορκωτών ελεγκτών της IDE για τον έλεγχο των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ανέρχονται σε € 28.500 (2024: € 33.000) και για άλλες υπηρεσίες διασφάλισης € 47.000 (2024: € 60.000).

Δεν υπήρξαν αμοιβές για συμβουλευτικές φορολογικές υπηρεσίες και για λοιπές μη ελεγκτικές υπηρεσίες.

34 Μερίσματα

Το Διοικητικό συμβούλιο προτείνει προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων, την μη διανομή μερίσματος από τα κέρδη της χρήσεως 01.01.2025-31.12.2025.

35 Γεγονότα μετά την ημερομηνία του αναφοράς των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Δεν υπάρχουν σημαντικά γεγονότα μεταγενέστερα της 31ης Δεκεμβρίου 2025 τα οποία θα έπρεπε ή να κοινοποιηθούν ή να διαφοροποιήσουν τα κονδύλια των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.